



# Quatre Ribes

Servei de promoció econòmica



Ajuntament  
d'Argentona



Ajuntament de  
Cabrera de Mar



Ajuntament  
de Dosrius



Ajuntament  
d'Òrrius

# JORNADA SOBRE ASSOCIACIONISME EMPRESARIAL

REPTES COMUNS, PROPOSTES COL·LECTIVES

Organitzadors:



Col·laboradors:



# REPTES COMUNS IDENTIFICATS I OPORTUNITATS FUTURES

 Seguretat i vigilància dins dels polígons

 Mobilitat i accessibilitat

 Manteniment dels PAE

 Millora de comunicació amb l'Administració

 Manca de cooperació entre empreses

 Gestió de residus

 Dificultats de captació i retenció del talent

 Zones inundables

 Dinamització dels PAE

 Transició energètica i sostenibilitat

# LÍNIES ESTRATÈGIQUES DEL PLA DIRECTOR DE QUATRE RIBES 2026-29



- **Governança i cooperació**

- Governança i cooperació supramunicipal
- Mobilitat i connectivitat territorial
- Posicionament i identitat territorial

- **Economia i activitat productiva**

- Activació econòmica i teixit empresarial
- Polígons i espais d'activitat econòmica
- Comerç, turisme i activitat local

- **Transformació de futur**

- Talent, ocupació i formació
- Sostenibilitat i transició verda
- Innovació i transformació digital

# NARCÍS BOSCH I ANDREU



**DIRECTOR GENERAL** DE LA UNIÓ DE  
POLÍGONS INDUSTRIALS DE CATALUNYA (UPIC)

# UNIÓ DE POLÍGONS INDUSTRIALS DE CATALUNYA

PROPOSTA PER L'ASSOCIACIONISME A QUATRERIBES

# QUÈ ÉS LA UPIC?



- La UPIC és una associació creada per les Cambres de Comerç de Catalunya i diverses associacions a l'any 2005
- Actualment, te més de 70 PAEs associats, mitjançant les seves associacions
- A més a més, en formen part les Cambres de Comerç de Catalunya



# PRINCIPIS RECTORS



- **Valorar i potenciar el PAEs com una eina més per fomentar la competitivitat** de l'economia catalana en general i en particular de les empreses ubicades en els mateixos. La UPIC com el braç cameral per cuidar aquesta realitat.
- **Gestionar i potenciar un associacionisme, fort, sostenible i orientat com element bàsic integrador, amb una governança potent i efectiva**
- **Oferir serveis de valor a les associacions que ajudin a la competitivitat de les empreses associades i la mateixa gestió dels PAEs.** Vinculació amb els serveis camerals.
- **Liderar tasques de lobby i vinculacions amb les diverses administracions**
- **Sumar**, no duplicar, com a principi per optimitzar la promoció de l'activitat econòmica a Catalunya

# PRINCIPIS RECTORS POTENCIAR ELS PAES

- Valorar i potenciar el PAEs com una eina més per fomentar la competitivitat de l'economia catalana en general i en particular de les empreses ubicades en els mateixos. a UPIC com el braç cameral per cuidar aquesta realitat (i).



Actuacions previstes en el document del PNI de febrer 2026

**PACTE NACIONAL PER A LA INDÚSTRIA 2026-2030**

Versió 6  
FEBRER 2026

1	Pla d'identificació i caracterització dels polígons d'activitat econòmica de Catalunya					
	Missió: Productivitat			Mitjà termini		
Elaboració d'una bateria d'indicadors que permetin una millor caracterització dels polígons d'Activitat Econòmica (PAE), amb l'objectiu d'identificar el seu estat, permetre la seva catalogació i l'elaboració d'un pla d'actuacions per a la seva millora i impuls. Per exemple, creació de la figura del biopolígon. L'objectiu és disposar d'un inventari qualitatiu per a la presa de decisions. Aquesta actuació vol superar els instruments actuals i dotar-los d'eines d'actualització.						
CIMALSA - Departament de Territori, Habitatge i Transició Ecològica						
Pressupost 2026-30	2026	2027	2028	2029	2030	
70.000	30.000	10.000	10.000	10.000	10.000	

2	Classificació dels polígons d'activitat econòmica					
	Missió: Productivitat			Mitjà termini		
Desplegament de la llei 15/2020 per a la classificació dels polígons d'activitat econòmica, d'acord amb el que queda establert en els articles 40 i 41 de l'esmentada Llei						
DG Indústria - Departament d'Empresa i Treball						
Pressupost 2026-30	2026	2027	2028	2029	2030	
cost funcional	cost funcional	cost funcional	cost funcional	cost funcional	cost funcional	

# PRINCIPIS RECTORS POTENCIAR ELS PAES

- Valorar i potenciar el PAEs com una eina més per fomentar la competitivitat de l'economia catalana en general i en particular de les empreses ubicades en els mateixos. a UPIC com el braç cameral per cuidar aquesta realitat (ii).



Els **polígons industrials** són una eina clau per a l'impuls de la competitivitat industrial, en tant que proporcionen un entorn físic i funcionalment especialitzat que afavoreix la concentració d'activitats productives, la generació d'economies d'aglomeració i la reducció de costos logístics i operatius. Aquests espais permeten una millor planificació territorial, una gestió més eficient dels serveis comuns i una major capacitat per implementar polítiques d'innovació, sostenibilitat i transició energètica. A més, la seva modernització pot actuar com a catalitzador per a la reindustrialització i l'atracció d'inversions, especialment si s'articula amb estratègies de desenvolupament regional i amb instruments de col·laboració públic-privada.

En aquest sentit, apostar per la **revitalització i adaptació** dels polígons industrials no només respon a criteris d'eficiència econòmica, sinó que també contribueix a la cohesió territorial i a la resiliència del sistema productiu davant dels reptes globals. A més, la transició cap a una economia verda i digital que permeti donar respostes al conjunt de reptes a escala global des d'una perspectiva local, exigeix que els PAE es modernitzin i s'adaptin a les demandes i necessitats actuals del teixit empresarial, el qual, busca donar resposta a les necessitats de la societat en termes de sostenibilitat i d'innovació.

# PRINCIPIS RECTORS POTENCIAR L'ASSOCIACIONISME



- Gestionar i potenciar un associacionisme, fort, sostenible i orientat com element bàsic integrador, amb una governança potent i efectiva



En el context dels grups de treball s'ha destacat la necessitat de repensar la **governança** dels polígons d'activitat econòmica. Massa sovint, no hi ha interlocutors clars ni estructures de gestió compartida. La gestió dels PAE ha de tenir una estructura de governança clara, on les responsabilitats entre l'administració pública i les empreses privades quedin perfectament delimitades.

# PRINCIPIS RECTORS POTENCIAR L'ASSOCIACIONISME



- Gestionar i potenciar un associacionisme, fort, sostenible i orientat com element bàsic integrador, amb una governança potent i efectiva
  - Valoració potencialitats i ajuda als desenvolupament de PAEs
  - Foment i suport a la creació d'associacions
  - Ajuda a l'estructuració de la seva governança i suport a la gestió diària
  - Suport a la dinamització de l'associació
  - Compartir les millors pràctiques

# PRINCIPIS RECTORS OFERTA DE SERVEIS

- Oferir serveis de valor a les associacions que ajudin a la competitivitat de les empreses associades i la mateixa gestió dels PAEs. Vinculació amb els serveis camerals (ii)
  - La xarxa cameral com a base per a l'atenció capil·lar de les activitats de la UPIC

## COBERTURA TERRITORIAL

Xarxa de les Cambres de Comerç de Catalunya



**13**  
cambres

**52**  
punts d'atenció entre les 13 seus  
i les oficines

Cobrim  
**100%**  
del territori de Catalunya  
i de les empreses (611.342 establiments)

**Consell General**  
coordinant l'actuació conjunta  
de les cambres i actuant d'enllaç  
amb l'Administració

# PRINCIPIS RECTORS OFERTA DE SERVEIS



- Oferir serveis de valor a les associacions que ajudin a la competitivitat de les empreses assocades i la mateixa gestió dels PAEs. Vinculació amb els serveis camerals (iii)
  - Comunitats energètiques / Vinculació OTE camerals
  - Suport a la digitalització i aplicacions tecnològiques
  - Gestió de residus / Aigua/ Sostenibilitat / Criteris ESG
  - Programes formació
  - Ajuda a la internacionalització
  - Estudis mobilitat / logística
  - Borses de treball
  - Anàlisi i diagnosi ad-hoc
  - Suport a la concepció, aprovació i gestió d'APEUs

# PRINCIPIIS RECTORS INFLUÈNCIA INSTITUCIONAL



- Liderar tasques de lobby i vinculacions amb les diverses administracions
  - Informació sobre l'activitat econòmica / laboral desenvolupada als PAEs
  - Estructuració prioritària de les necessitats
  - Foment i canalització de la interlocució directa amb els ens locals
  - Canalització interlocució amb els ens provincials i nacionals
  - Seguiment de la legislació i actuacions urbanístiques
  - Informació i canalització dels potencials ajusts públics
  - Mapeig de la situació i categorització
  - Ajuda al mapeig de disponibilitats per atraure noves empreses, coordinació amb el Departament d'Empresa i Treball

# PER QUÈ CAL CREAR ASSOCIACIONS?



- Per tenir veu,
- Per tenir un lloc on acordar un pla de millora del Polígon prioritzant el que realment és important per a la majoria,
- Per ser escoltats per les autoritats, el sistema de formació, les empreses de subministraments,
- Per organitzar serveis comuns,
- Per tenir un diàleg amb altres associacions i aprendre uns dels altres,
- Per començar a definir conjuntament el futur del PAE.

A continuació alguns exemples de projectes reeixits a diversos polígons



# Gavà AEPEG



10 PAE  
201,95 Ha  
>300 empreses

# Creixement

## 2022 RENOVACIÓ JUNTA DIRECTIVA MOLT IMPLICADA

## POSICIONAMENT

- Jornades sectorials
- Esmorzars networking mensuals
- Visites i contactes a empreses
- Web i Xarxes Socials
- I Nit de l'Empresariat de Gavà

## RELACIÓ AMB AJUNTAMENT

- Reunions trimestrals
- Altaveu noves associades
- Pla Millora i Modernització PAE DIBA

## RELACIÓ TERRITORI

- Delta Empresarial
- Agenda Urbana Industrial Barcelona Regional

## PROJECTES

- Estudi i impuls comunitat energètica
- Enquesta mobilitat als PAE
- Talent / perfils professionals

**CREIXEMENT  
AEPEG**

ANY 2022

4 EMPRESES

ANY 2025

> 40 EMPRESES



# Igualada AEPIC



PAE Les Comes  
+ 100Ha  
+ 400 empreses

# Mobilitat

DETECCIÓ EMPRESES  
TRACTORES / AEPIC (2010)

FINANÇAMENT  
PILOT ATM

ACORD AMB  
OPERADORA

CONVENI OPERADORA,  
EMPRESES I ADMÓ  
LOCAL

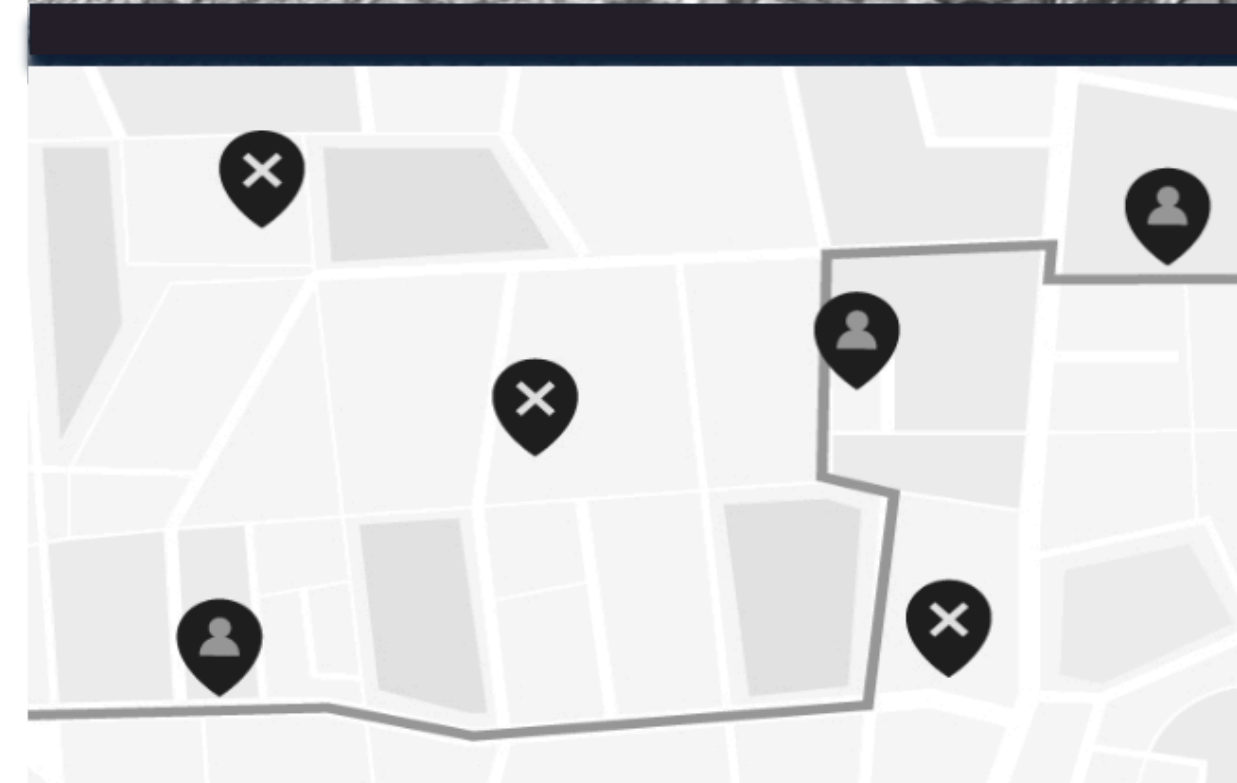
CLIC.CAT

ABRIL 2021

MAIG 2023

31 PASSATGERS

8.000 PASSATGERS



# Manresa BUFALVENT



PAE Bufalvent  
+ 95 Ha  
+ 300 empreses

# Comunitat energètica

**ASSOCIACIÓ 95%  
REPRESENTATIVITAT  
(1990)**

**COMPRA AGREGADA ENERGIA  
ELÈCTRICA I COMBUSTIBLES  
ALTERNATIUS**

**SOLAR FOTOVOLTAICA  
TÈRMICA AMB BIOMASSA  
EÒLICA**

**SERVEI EFICIÈNCIA  
ENERGÈTICA**



**COOPERATIVA SERVEIS  
36 EMPRESSES  
1,1MWp**

**150€ CAPITAL SOCIAL  
0,7M€ INVERSIÓ  
10% SOCIS / 90% ICF**



# Molins de Rei AEPIRM



PAE Riera del Molí  
14Ha  
50 empreses

# Comunitat energètica

ASSOCIACIÓ 60%  
REPRESENTATIVITAT  
(2007)

COMPRA AGREGADA ENERGIA  
ELÈCTRICA I COMBUSTIBLES  
ALTERNATIUS

SOLAR FOTOVOLTAICA

SERVEI EFICIÈNCIA  
ENERGÈTICA

CTAT  
ENERGÈTICA

DIAGNOSI 10 empreses

ASSOCIACIÓ LIDERADA PER  
AJUNTAMENT AMB  
PARTICIPACIÓ DSV



# Olesa de Montserrat ASINOL



PAE Can Singla  
15,88Ha  
41 empreses

# Talent



**POSICIONAMENT  
ESTRATÈGIC ASINOL**

**OBJECTIUS I ACCIONS A  
ENDEGAR**

**REUNIONS  
BRAINSTORMING  
PROJECTE AGENTS**

**INSTITUT ESCULL GRUP I  
EMPRESSES PORTES OBERTES  
UN MATÍ**

**ASINOL  
+  
TALENT**

**ASINOL + AJUNTAMENT +  
IES DANIEL BLANXART I  
PEDRALS + TGO**

**30 ALUMNES VISITEN PAE  
+  
ASINOL A JORNADES  
TÈCNIQUES FP IES**

# Valls ASSEM



PAE Valls  
375 Ha  
+ 300 empreses

# Diagnosi d'infraestructures

ASSEM  
PROJECTES ADMÓ LOCAL

TREBALL DE CAMP AMB  
RECOLLIDA DADES QGIS

DIAGNOSIS I  
ANÀLISIS

VALORACIÓ I PROPOSTA AMB  
PRIORITZACIÓ ACTUACIONS

PLA  
INVERSIONS

PAVIMENTACIÓ,  
IL·LUMINACIÓ, AIGUA,  
SANEJAMENT,  
SENYALITZACIÓ

16 ACTUACIONS PR. 1  
13 ACTUACIONS PR. 2  
9 ACTUACIONS PR. 3



# Cornellà CORNELLÀ EMPRESARIAL



4 PAE  
129,62Ha  
1.533 empreses

# Enfortiment i captació

**2022 ENTRADA  
ASSOCIAT AMB PERFIL  
COMERCIAL**

## TEMÀTIQUES

- Necessitats PAE
- NTW relacional
- Agent del territori: Citylab
- Agent del territori: SLO Aj
- Seguretat
- Retenció del talent

## ACTUACIONS COMPLEMENTÀRIES

- *Vespreig* primaveral
- Sopar d'estiu

**CREIXEMENT  
Cornellà  
Empresarial**

## DETECCIÓ INTERESSOS COMPARTITS

Organització NTW amb  
OBJECTIU d'interès

## COMUNICACIÓ

- Notícia a la Web
- Notícia al LKDN

**ASSOCIADES**

**NOVES EMPRESES**

**6 ACTUACIONS  
6 TEMÀTIQUES**

**> 20 EMPRESES x ACTE**



# Comunitat energètica

**ASSOCIACIÓ 60%  
REPRESENTATIVITAT  
(2007)**

**COMPRA AGREGADA ENERGIA  
ELÈCTRICA I COMBUSTIBLES  
ALTERNATIUS**

**SOLAR FOTOVOLTAICA**

**SERVEI EFICIÈNCIA  
ENERGÈTICA**

**CTAT  
ENERGÈTICA**

**DIAGNOSI 10 empreses**

**ASSOCIACIÓ LIDERADA PER  
AJUNTAMENT AMB  
PARTICIPACIÓ DSV**



# Barberà del Vallès ASEMPIAB



PAE Santa Maria  
70 ha  
251 empreses

# Recollida asimilables mancomunada

DETECCIÓ EMPRESES  
TRACTORES / ASEMPIAB  
(2019)

CREACIÓ CIRCUIT  
D'ORGÀNICA I  
ENVASOS

CONVENI OPERADORA,  
EMPRESES

PREWASTE

FORMACIÓ AL  
PAX DE LES  
EMPRESES

FINANÇAMENT PILOT  
ADMÓ LOCAL  
St qze, sbdll, barberà

DESEMBRE 2019

Gestió independent

No dades

JUNY 2020

7 empreses

Reducció 120kg CO2  
dels envasos (Ecomebes)  
Reducció 361kg CO2 de  
l'orgànica (Digestió  
anaeròbia i compostatge)



**POSICIONAMENT  
ESTRATÈGIC ASEMPIAB**

**PROGRAMACIÓ ESTABLE**  
HARD skills & SOFT skills  
Gènere & Sostenibilitat

**COORDINACIÓ  
PÚBLICOPRIVADA**

**1R ESO - CFGM**

**ASEMPIAB  
ALUMNAT LOCAL**

*Barberà Promoció*  
*Fundació*



**ASEMPIAB**

ASSOCIACIÓ EMPRESARIAL POLÍGON  
SANTA MARIA  
Barberà del Vallès

**ASEMPIAB  
AJUNTAMENT  
CENTRES FORMATIUS**

**xx ALUMNES  
JORNADES DIVULGATIVES  
VISITES A EMPRESES  
PRÀCTIQUES A EMPRESES**

# Sant Joan Despí Font Santa



1 PAE Sant Joan D.  
54,05 Ha  
209 empreses

# Col·laboració públicoprivada

**ASSOCIACIÓ CREADA EL 2022**

**PARTICIPACIÓ EN PROJECTES DE CIUTAT**

Seguretat  
Pla d'emergència climàtica  
Mobilitat (en curs)

**INTERLOCUTOR ÚNIC  
AMB L'AJUNTAMENT**

Comissió de seguiment bimensual  
Dades compartides

**COL·LABORACIÓ RECÍPROCA  
ORGANITZACIÓ ESDEVENIMENTS**

Fòrum empresarial

**ANEM DE  
LA MÀ**

**1992 ASSOCIACIÓ  
PROPIETARIS POLÍGON  
INDUSTRIAL FONTSANTA**

**2022 ASSOCIACIÓ  
EMPRESARIAL FONTSANTA**



# Riudellots de la Selva APRS



5 PAE  
164,79Ha  
243 empreses

# Seguretat compartida

## EL SERVEI

Nombre il·limitat d'acudes

Vigilant en ruta:

- 24h caps de setmana, festius i ponts
- 20h-7h laborables; si convé s'amplia un segon vigilat de 24-6h

## PRESTACIONS AUXILIARS

- Incendis
- Avís incidències protocolaritzat
- Suport assistència primers auxilis

TRANQUILITAT

## COST DEL SERVEI INCLÒS A LA QUOTA DE SOCI

200€/mes (servei seguretat x m2 superfície total + servei gestió associació + servei neteja PAE)

1986

20 empreses

2025

120 empreses



# QUIN SUPORT POT TENIR L'ASSOCIACIÓ?



L'associació pot tenir diverses vies de suport:

- La Unió de Polígons Industrials de Catalunya (UPIC), la Cambra de Comerç de Barcelona i els Ajuntaments de QuatreRibes ja estem col·laborant de manera coordinada per a donar resposta a les necessitats reals del teixit empresarial.

# CONCLUSIÓ



Estar en un Polígon hauria de generar un impacte positiu per a l'empresa.

Per poder crear aquest impacte cal treballar conjuntament i inserir-se en l'ecosistema econòmic i social de l'entorn.

La forma de gestionar-ho és una associació:

- Pensada per ser gestionada pels seus associats i per a ells.
- Capaç de unir les aspiracions dels seus membres i gestionar-ho internament i amb l'entorn institucional.
- Fer de pont davant de tercers i canalitzant serveis als associats.

# TORN DE PARAULA

## Per consultes o més informació:



navaspr@argentona.cat  
garatede@argentona.cat  
93 797 49 00 - 697 22 19 33



mvazquez@cabrerademar.cat  
937 59 00 91



ocupacio@dosrius.cat  
937 918 014



espinbmt@orrius.cat  
93 797 14 55

# Gràcies per la vostra assistència



# JORNADA SOBRE ASSOCIACIONISME EMPRESARIAL

REPTES COMUNS, PROPOSTES COL·LECTIVES

Organitzadors:



Col·laboradors:





# Quatre Ribes

Servei de promoció econòmica

Organitzadors:



Col·laboradors:

