

Pla de dinamització del teixit associatiu d'Argentona

Juny de 2016



**Diputació
Barcelona**

Direcció i finançament:

Servei de Polítiques d'Acció Comunitària i Participació Ciutadana
Gerència de Serveis d'Igualtat i Ciutadania
Àrea de Serveis a les Persones

Encàrrec:

Ajuntament d'Argentera

Coordinació

Anna Busqué

Realització:

Raquel Moreno D-CAS (Col·lectiu d'Analistes Socials)

Índex

1. Introducció	4
2. Metodologia	5
3. La participació a Argentona: diagnosi estat de la qüestió	8
3.1. Espais estables de participació	10
3.1.1. Consell de la Vila	10
3.1.2. Consell d'esports	12
3.1.3. Consell del Patrimoni	13
3.1.4. Consell de Cultura i Festes	15
3.1.5. Consell Municipal de Mitjans de Comunicació	16
3.1.6. Consell Escolar Municipal	17
3.1.7. Altres espais de participació	18
3.2. Teixit associatiu	20
3.3. Participació per al disseny i implementació de polítiques públiques	35
4. Pla d'Acció per la dinamització del teixit associatiu d'Argentona	36
4.1. Teixit associatiu	37
Subvencions	37
Col·laboració	40
Suport a les entitats	44
4.2. Espais estables	47
4.3. Altres processos participatius	51
5. Pla de treball	54
Annex	55

1. Introducció

Argentona és un municipi del Maresme amb una població total pròxima als 12.000 habitants. Tal i com veurem tot seguit, a nivell de participació, Argentona compta amb un teixit associatiu ampli i actiu i amb alguns espais que estructurin la participació, com són el Consell de la Vila, Consells Sectorials i comissions i xarxes diverses.

Des de l'Ajuntament es vol fer una política de participació activa, definint una estratègia que permeti estructurar, cohesionar i potenciar la capacitat participativa del municipi, de les seves entitats i de les seves institucions polítiques. Diputació de Barcelona dona suport a aquest tipus d'iniciatives a partir de l'assessorament tècnic. El present document és el resultat d'aquest assessorament.

El Pla de dinamització del teixit associatiu d'Argentona busca dissenyar una estratègia que estructurï i doni contingut a les polítiques de participació en els propers anys.

Aquest Pla intenta donar resposta a:

- Les demandes i propostes de les entitats i espais participatius en relació a la millora de la participació al municipi. És a dir: com consideren que es pot recolzar millor la seva tasca des de l'Ajuntament, i de quina manera volen integrar-se en xarxes i plataformes de participació (actuals o que puguin crear-se en el futur).
- Les necessitats i propostes de les diferents polítiques i regidories per dinamitzar els seus espais de participació i integrar la cultura participativa com a forma de fer política.

El document que tot seguit presentem es divideix en dos grans parts:

- L'estat de la qüestió quant a la participació a Argentona tant pel que fa als espais estables de participació com al seu teixit associatiu.
- Pla d'Acció per la dinamització del teixit associatiu dividit en tres línies d'acció:
 - Teixit associatiu
 - Espais estables (Consells i comissions)
 - Altres processos participatius

2. Metodologia

La participació ciutadana és un repte tant important com complicat. No existeixen receptes màgiques ni accions que siguin exitoses per si mateixes. Cada territori té històrics i dinàmiques particulars. I les persones que es troben en el dia a dia són les que millor les coneixen. Per aquest motiu, cal treballar de forma conjunta i consensuada amb els agents implicats. La metodologia dissenyada per aquest projecte respon a aquesta perspectiva.

En aquesta línia, el procés de definició del Pla ha passat per diferents etapes amb objectius i metodologies específiques. Explicuem a continuació aquestes etapes:

- 1. Definició del projecte:** a partir d'una primera proposta metodològica, aquesta es va adaptar a la realitat concreta del municipi d'Argentona. Per aquesta definició, va ser necessari consensuar un pla de treball entre Ajuntament, Diputació i l'empresa consultora.
- 2. Primera exploració de l'estat de la participació a Argentona:** entre els mesos de juliol i setembre es va realitzar tota una ronda d'entrevistes qualitatives al personal tècnic de les diferents regidories de l'Ajuntament. Es tractava de copsar, a través d'aquestes entrevistes, quina és la visió que a nivell tècnic es té del teixit associatiu, del funcionament dels espais de participació existents i del caràcter participatiu que han tingut les polítiques del consistori.
- 3. Definició de les prioritats polítiques en relació a la participació:** aquesta primera exploració a nivell tècnic va donar lloc a un esborrany de diagnosi, que va ser valorat i complementat amb la visió política: no només pel que fa a l'estat de la qüestió, sinó en un sentit ja més propositiu, definint quins valors i prioritats es marquen els representants polítics vers la participació al municipi.

Aquest exercici d'identificació de prioritats vers la participació va ser realitzat en el marc d'un grup de treball al mes de desembre del 2015 on els polítics van consensuar un ideari comú.



- 4. Estat de la participació i demandes des del punt de vista de les entitats:** les dues fases anteriors (exploració prèvia i ideari polític vers la participació) van ser la base per definir i concretar el coneixement i informació a contrastar amb el teixit

associatiu i participatiu del municipi per tal de:

- Contrastar i complementar els resultats de la diagnosi exploratòria feta a nivell tècnic, en relació a l'estat de la participació.
- Contrastar i ajustar l'ideari polític vers la participació amb les demandes i prioritats que formula la ciutadania i les entitats del municipi.

Per aquesta fase, es van realitzar quatre tallers participatius amb entitats durant el mes de febrer en dies i horaris diferents per aconseguir el màxim d'assistència possible.

Per a cada taller, amb una assistència d'entre 10 i 20 entitats es van treballar els següents temes:

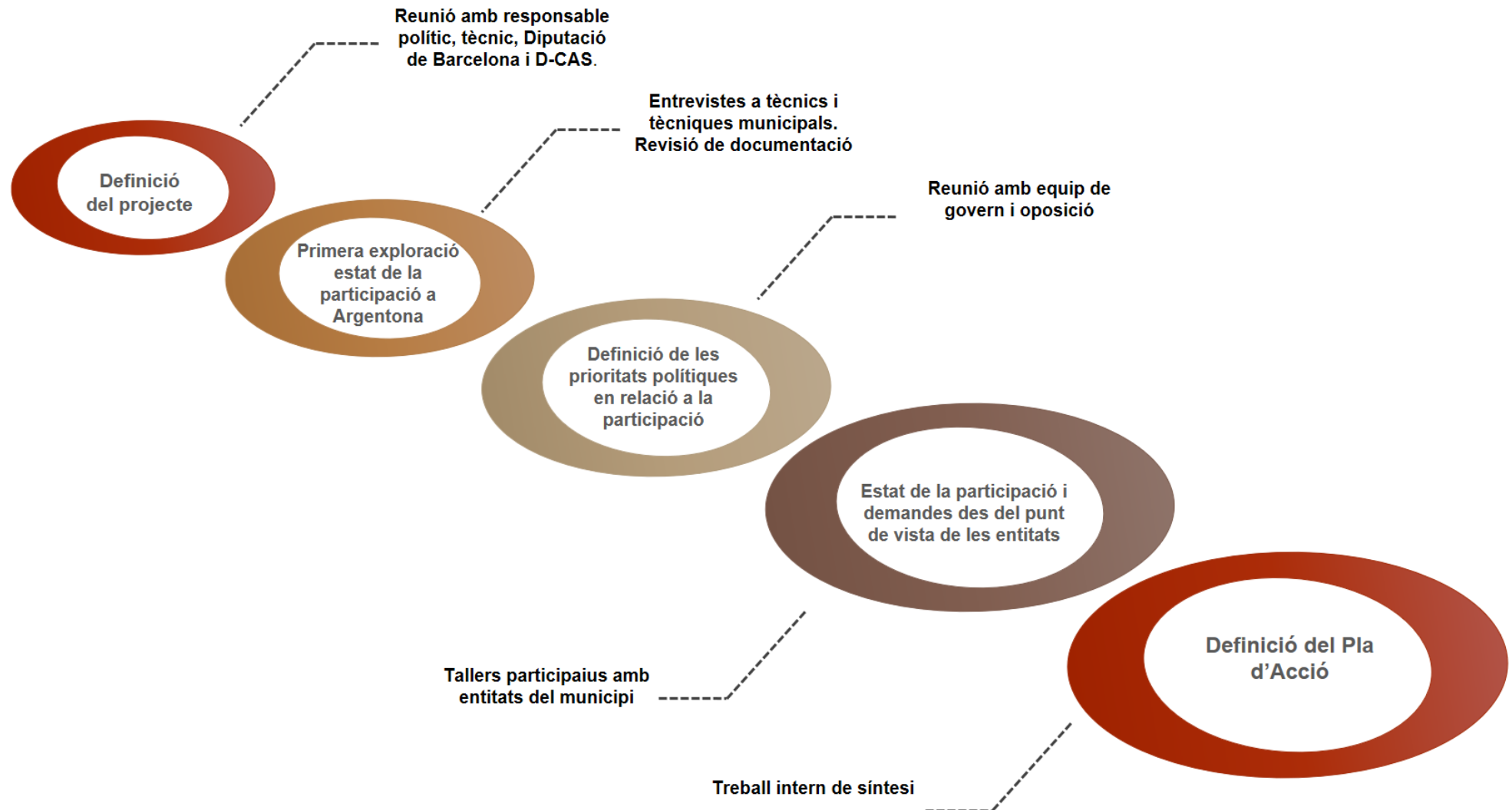
- Un qüestionari individual sobre les característiques, funcionament i relacions de l'entitat.
- Una diagnosi conjunta sobre l'estat de la participació al municipi, partint de l'estudi exploratori previ.
- Un ideari de prioritats i demandes vers la millora de la participació al municipi, partint de la visió política copsada.
- Propostes d'acció per a un Pla de Participació, que integri la visió i demandes polítiques, dels tècnics i de les entitats.

Aquests tallers van tenir un objectiu addicional de ser, en si mateixos, un espai de participació de qualitat, generant una oportunitat de coneixença i reflexió conjunta. En aquest sentit, la seva organització i dinamització va posar especial cura en afavorir un clima d'obertura i participació constructiva.

- 5. Definició del Pla d'Acció:** els resultats dels tallers, juntament amb els de totes les fases anteriors, van ser la matèria per acabar definint el Pla de participació d'Argentera per als propers anys.



Fases i tècniques



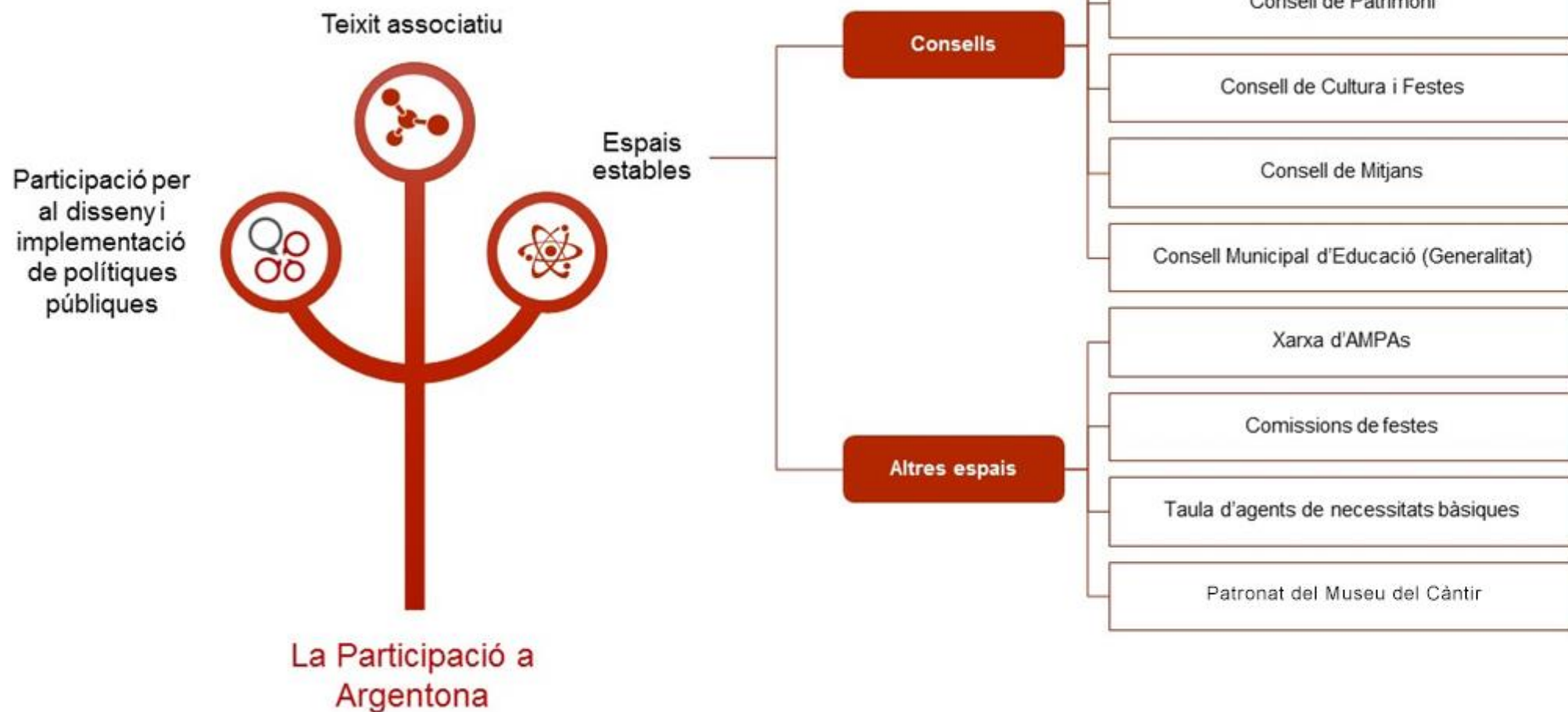
3. La participació a Argentona: diagnosi estat de la qüestió

L'anàlisi de la participació ciutadana a Argentona s'estructura a través de tres eixos principals:

- Els espais estables de participació: ens referim, per una banda, als consells, tant el consell de la vila, òrgan màxim de la participació ciutadana, com als consells sectorials. Per altra banda, existeix tota una sèrie de comissions, taules i xarxes que, sense arribar a ser consells, tenen un caràcter permanent i majoritàriament estan integrats per entitats i ciutadania a títol individual.
- Teixit associatiu: aquesta part de l'anàlisi s'ha realitzat amb les aportacions de les entitats i analitza elements com distribució de les subvencions, col·laboració amb l'Ajuntament i entre les mateixes entitats i comunicació.
- Participació per al disseny i implementació de polítiques públiques: parlem dels projectes participatius que pretenen integrar l'opinió i aportació de la ciutadania en les decisions polítiques de l'Ajuntament.

Tot seguit presentem el resultat d'aquesta anàlisi però abans de començar la lectura del document cal aclarir que aquest està redactat en clau de reptes. Per aquest motiu, s'han ressaltat els elements a millorar conscients en tot moment que la mera existència de diferents espais de participació o d'un teixit associatiu tan ampli i actiu a Argentona, és ja un valor molt positiu. Així com la intenció política d'implementar mesures per millorar el seu funcionament i representativitat.

PANORÀMICA GENERAL: els espais de participació



3.1. Espais estables de participació



3.1.1. Consell de la Vila

El Consell de la Vila és l'òrgan central de la participació ciutadana a Argentona. És l'espai de posada en comú i debat entre la ciutadania, associacions i responsables polítics sobre els assumptes públics de la vila, ja es tracti de temes que afecten a col·lectius o sectors específics com al global de la vila.

El Consell de la Vila compta amb una Comissió Permanent que és el grup motor i de treball encarregat de dinamitzar, dotar de continguts i fer-ne el seguiment.

Les seves funcions principals són debatre els plans d'actuació generals, promoure estudis i fer propostes estratègiques per a la vila i sobre els seus grans projectes. A títol orientatiu, s'assenyalen específicament les funcions següents:

- Elaborar propostes, debatre i fer el seguiment del Pla d'Actuació Municipal (PAM) i altres projectes de caràcter general.
- Proposar la realització d'estudis sobre temes d'interès per a la ciutat i promoure el debat sobre els resultats.
- Proposar processos participatius, consultes populars i debats ciutadans sobre

aquells assumptes d'interès general i d'àmbit municipal.

El Consell de la Vila es regula pel reglament de participació ciutadana.

A partir de les entrevistes i tallers s'han pogut detectar els següents reptes a superar:

- Fins al moment ha tingut un caràcter eminentment informatiu. Amb un alt grau de normativització (agenda, composició, reglament), però buit de contingut pel que fa a la participació real (debat, reflexió, presa de decisions). Aquest tipus d'espais especialment formals quant als temes treballats o al llenguatge que es fa servir, no donen peu a la participació real. A més, entren en joc lideratges simbòlics que inhibeixen la participació de tothom per igual. La sensació és que són massa llargs, estan dirigits i la capacitat d'incidència real és molt baixa.
- La Comissió Permanent es va crear per fer més operatius i participatius els processos de deliberació i presa de decisions. No obstant, algunes de les persones participants veuen aquesta separació com una forma d'opacitat que buida més encara de contingut les reunions pròpiament del Consell de la Vila.
- Les entitats que en formen part estan també presents a d'altres espais de participació sectorials i no sempre troben sentit o utilitat a aquest espai. Això dóna peu a una baixa assistència a algunes de les reunions i a dificultats per aconseguir renovar els seus membres.
- Els temes treballats han estat iniciativa de l'Ajuntament. No obstant, la sensació és que han estat massa tècnics, amb poca capacitat d'incidència o interès per part de la ciutadania. Es troben a faltar temes que hagin sortit directament de la iniciativa del Consell o de la resta de consells i que s'hagin decidit elevar al Consell de la Vila.
- En algunes ocasions la sensació és que hi ha hagut una politització de l'espai. És a dir, s'ha convertit en un espai d'intervenció i debat polític entre els grups municipals. Això ha donat peu a un distanciament d'aquelles persones no posicionades en aquest eix.
- Es fa palesa una falta de connexió amb la resta de Consells. Segons el reglament, aquells elements que surtin als consells sectorials però siguin de caràcter general s'elevan al Consell de la Vila. Tot i així, no s'ha donat mai el cas.
- Els representants del Consell de la Vila que han estat escollits pels Consells Sectorials no acaben traslladant a les entitats del seu sector els continguts treballats. Així mateix, tampoc traslladen al Consell de la Vila les opinions de les entitats del seu sector.

3.1.2. Consell d'esports

El Consell Municipal d'Esports és un òrgan consultiu i d'assessorament a l'equip de govern de la vila.

La funció principal del Consell d'Esports és la canalització de la participació de la ciutadania pel que fa a entitats i clubs esportius, en la gestió dels afers relatius a l'àmbit de l'esport, a més d'oferir un espai de reflexió i d'influència.

El Consell d'Esports està integrat pel regidor, un representant de cada grup municipal, entitats esportives i persones a títol individual vinculades a l'esport.



A partir de les entrevistes i tallers, s'han pogut detectar els següents reptes a superar:

- En sentit positiu, se'l considera un espai de treball molt operatiu. Les reunions que es marquen a principis d'any són àgils i les entitats que hi participen tenen clar el seu paper i estan contentes amb el seu funcionament.
- Ara bé, això li dona un caràcter més de comissió de treball per l'ús d'instal·lacions que no pas de Consell. De fet, els temes que sobrepassen l'ús d'instal·lacions i que podrien ser més estratègics i generals passen a ser merament informatius. Alguns exemples de temes més estratègics que actualment no es treballen al Consell són: Quina hauria de ser la finalitat de la regidoria d'esports, quins són els objectius que es planteja a curt i llarg termini? Quines són les accions que es planteja fer? Aquestes accions que es planteja fer, serien les més idònies per assolir els objectius marcats? Què poden fer les entitats esportives d'Argentona per contribuir a aquests objectius, des de la mateixa entitat o com a consell d'esports?
- Són les entitats relacionades amb les instal·lacions esportives les que acaben participant al Consell. En aquest sentit, es detecta una queixa per part de les entitats més petites que consideren que tenen una capacitat d'incidència reduïda. De fet, la manca d'instal·lacions i la baixa possibilitat d'aconseguir més espai dificulta la possibilitat de créixer. En aquesta línia, algunes entitats es queixen del poder que tenen les grans entitats esportives en les decisions que es prenen des del Consell.

3.1.3. Consell del Patrimoni

El Consell del Patrimoni és l'òrgan de participació ciutadana que vetlla per la preservació dels béns culturals materials i immaterials d'interès local i nacional, ja siguin de caràcter arquitectònic, arqueològic, paisatgístic, ambiental, natural, històric o cultural. Amb representació política, d'entitats i de ciutadania a títol individual, es regula pel seu propi reglament on queden detallades les seves funcions:

- Informar prèviament a l'adopció del corresponent acord municipal, els temes d'especial transcendència que se sotmetin a consideració del president, a iniciativa pròpia o a petició d'una quarta part dels membres del consell.
- Elaborar propostes per inventariar, catalogar i fer el seguiment de béns culturals, materials i immaterials (tangibles i intangibles) d'interès local de caràcter arquitectònic, arqueològic, paisatgístic, ambiental, natural, històric i cultural.
- Demanar informes als tècnics municipals sobre l'estat dels béns culturals d'interès local i béns culturals d'interès nacional de la vila.
- Informar les sol·licituds de llicències d'obres majors de caràcter privat o projectes d'obres públiques referits a edificis protegits individualment, sempre que les obres afectin a elements protegits.
- Informar en tots aquells temes de la seva competència sotmesos a la seva consideració per acord del Ple de l'ajuntament, la Junta de Govern Local, l'alcalde o el Consell Municipal d'Urbanisme.
- Informar per iniciativa pròpia, a petició del president del Consell o d'una quarta part dels membres del mateix, de qualsevol altre tema relacionat amb la seva competència.
- Formular anualment, abans del 30 de setembre de cada any, una proposta sobre les previsions econòmiques per desenvolupar els programes d'inversions i foment amb l'objectiu de mantenir i millorar el patrimoni arquitectònic, històric i ambiental protegit, per tal de proposar la seva inclusió en els programes d'inversió i pressupostos de l'Ajuntament.



A partir de les entrevistes i tallers, s'han pogut detectar els següents reptes a superar:

- Fins al moment, ha estat centrat en la revisió i validació dels expedients del Pla de Protecció de Patrimoni i temes o urgències que van sortint. Ara bé, des de les entitats es veu poc resultat de les propostes que es puguin anar fent d'altres temes d'interès patrimonial pel municipi. Això no significa que no es tinguin en consideració les aportacions fetes al Consell, sinó que cal prestar més atenció a la devolució constant dels avenços i decisions preses per aportar legitimitat a l'espai.
- Al 2012 es va fusionar amb el Consell de Medi Ambient i també aglutina altres temes relacionats amb el turisme. Això fa que, de vegades, es treballin temes molt diversos però que s'acaben de treballar des de la perspectiva del patrimoni.



- Alguns dels tècnics consideren necessari crear una comissió pròpia de turisme/comerç atès que el Consell de Patrimoni no seria l'espai més adequat per treballar aquests temes. Aquest espai tindria una perspectiva, enfocament i prioritats diferents a les que podria marcar el Consell de Patrimoni i una composició més àmplia i representativa del sector. En aquest

espai es podrien treballar temes específics relacionats amb la promoció del poble. Ja es va crear un espai de treball semblant en motiu de la fira de ceràmica i terrissa que podria ser el primer embrió d'un espai de treball més continuat.

- En aquesta mateixa línia, es considera necessari tornar a convocar el Consell de Medi Ambient que es va eliminar l'any 2012. Aquest nou Consell pot presentar més potencialitats que d'altres espais com a forma d'introduir gent no associada. Alguns dels temes que es podrien treballar són el manteniment de la riera, boscos i recollida porta a porta. Actualment, tots aquests són temes que es treballen des del Consell de Patrimoni.



3.1.4. Consell de Cultura i Festes

L'Àrea de Cultura fomenta la participació ciutadana de totes les activitats de la seva competència, tant a nivell d'organització com a nivell d'usuaris.

Al consell de Cultura i Festes s'informa als i a les assistents de tota l'activitat cultural i festiva de l'Ajuntament d'Argentona. També es recullen les seves propostes per tal de valorar-ne la possible aplicació en un futur.

El Consell de Cultura i Festes està presidit pel Regidor de Cultura i el de Festes. Les convocatòries s'envien automàticament a tots els veïns i veïnes relacionats i relacionades amb la cultura, festes i patrimoni.



A partir de les entrevistes i tallers, s'han pogut detectar els següents reptes a superar:

- Es reuneix de forma molt puntual. En ocasions ha trigat quasi dos anys a reunir-se. Aquesta manca de regularitat treu sentit a la seva pròpia existència per part de les entitats, que ja estan presents a d'altres comissions i espais de participació.
- En aquest sentit, la sensació és que el Consell s'ha substituït per comissions de festes, més operatives i participatives. Les reunions del Consell acostumen a estar buides de contingut o directament es nodreix amb continguts treballats a les comissions, el que dóna la sensació de repetició per part de les entitats assistents.
- Les entitats culturals manifesten una angoixa per la quantitat de reunions que l'àmbit cultural exigeix. Les trobades del Consell es veuen com una sobrecàrrega més i no pas com un espai de treball necessari.
- Tot i el gran nombre de comissions, hi ha sectors de la cultura que no quedarien representats, com són la dansa o la música. En aquest sentit, hi ha una manca d'interlocutors per aquests sectors.

3.1.5. Consell Municipal de Mitjans de Comunicació

El Consell de Mitjans és un òrgan de participació ciutadana que pretén, entre d'altres objectius, garantir la independència i la neutralitat dels mitjans de comunicació municipals (Ràdio Argentona, Cap de Creus i www.argentonacomunicacio.cat), la pluralitat i el respecte als drets individuals i col·lectius. També vetlla per la professionalitat i la qualitat dels continguts dels mitjans de comunicació municipals, així com perquè aquests disposin dels recursos tècnics, humans i econòmics necessaris per fer bé la seva tasca. I, finalment, estimular i impulsar iniciatives en el camp de la comunicació mediàtica de la vila. Es regula pel seu propi reglament.



A partir de les entrevistes i tallers s'han pogut detectar els següents reptes a superar:

- Fins al moment ha tingut un caràcter merament funcional. Principalment, per la revisió dels continguts que es publicarien a la revista Cap de Creus. En aquest sentit, es troba a faltar que sigui un espai que en si mateix pugui generar noves informacions o línies de treball.
- En el moment de redacció d'aquest informe ja s'estaven fent esforços per diversificar la participació atès que aquesta s'havia anat reduint fins a estar representats només els diferents grups municipals. En aquesta línia, han incorporat tres membres joves del món dels mitjans i de la comunicació i població no associada.
- Es considera necessari ampliar la mirada i treballar altres temes com:
 - Elements relacionats amb com l'Ajuntament o les entitats comuniquen les accions que fan o informen sobre esdeveniments importants. Generar i fer circular informació significativa a nivell intern i extern.
 - Temes de transparència i comunicació amb la ciutadania de la política municipal.

3.1.6. Consell Escolar Municipal

L'objectiu del Consell Escolar és esdevenir un organisme de participació i consulta dels sectors relacionats en la programació de l'ensenyament no universitari dins l'àmbit municipal d'Argenton. Exerceix una funció assessora davant l'administració corresponent, podent elevar informes i propostes sobre qüestions relacionades amb les seves competències, i especialment sobre aspectes qualitatius del sistema educatiu.



No es detecten reptes importants. A nivell organitzatiu, es considera que funciona molt bé. Hi ha una participació d'unes 30 persones representatives del sector i amb implicació directa a les decisions que es prenen. L'enfrontament i lluita contra l'última normativa educativa ha generat una gran unió.

3.1.7. Altres espais de participació

Més enllà dels Consells sectorials i de la Vila, Argentona compta amb d'altres espais de participació permanents al municipi:

- **Comissions de treball per festes.** Es consideren reunions operatives en l'execució dels actes. Paradoxalment, si bé a nivell tècnic es considera que hi ha una manca de proactivitat per part de les entitats, aquestes consideren que les comissions no són prou participatives i demanen un major marge de maniobra. Potser es podria començar a treballar sobre diferents propostes possibles perquè les entitats puguin escollir per anar avançant paulatinament cap a una dinàmica de treball on les pròpies entitats facin les propostes.
- **Xarxa d'AMPAs.** Creada fa cinc anys per la mateixa iniciativa de les AMPAs dels centres educatius argentonins. La valoració a nivell tècnic i de les entitats és bona.



Es considera que és un espai que permet la incidència política a partir de la presa de decisions. També és un espai que propicia el coneixement i coordinació d'entitats per a l'impuls d'activitats conjuntes. Com a repte a superar, s'apunta la falta de participació de les entitats del Cros.

- **Taula agents necessitats bàsiques.**

Sense ser un espai del tot formal, reuneix la participació de les entitats que treballen en temes de necessitats bàsiques del municipi.

Tot i les potencialitats d'aquest tipus d'espai, manca un full de ruta consensuat que marqui les línies de treball generals.

- **Xarxa Xairadò.** És un espai de treball amb professionals que treballaven el tema

de la infància en risc. Actualment, fa temps que no es reuneix però està previst tornar-la a impulsar properament ampliant el radi d'acció a l'etapa adolescent. Això implicaria una ampliació de persones i professionals que hi participaria.

- **Patronat del Museu del Càntir.** En els seus primers anys, el museu va ser portat per l'entitat "Amics del Museu del Càntir", si bé actualment està gestionat pel Patronat Municipal del Museu del Càntir d'Argentona, organisme autònom de l'Ajuntament d'Argentona creat l'any 1985, en el qual hi són presents els col·laboradors del museu, personalitats de la cultura local i representants dels grups polítics municipals.



3.2. Teixit associatiu

Argentona compta amb un teixit associatiu extens (més de 60 entitats) i molt actiu que organitzen actes i festivitats al llarg de tot l'any amb canals de comunicació propis.



La relació amb l'Ajuntament es vehicula a través de la participació en espais estables de participació com els diferents consells, comissions i xarxes de col·laboració.

Per altra banda, l'Ajuntament distribueix cada any una sèrie de subvencions que serveixen per impulsar projectes i donar suport a les activitats que fan.

Finalment, l'Ajuntament també ofereix suport quant a la pròpia organització dels actes que organitzen les entitats a partir de:

- Cessió d'espais i materials
- Canals de comunicació per donar difusió de les activitats
- Espais de trobada per reunions, assajos i entrenaments
- Organització de la Mostra d'Entitats per donar a conèixer el teixit associatiu del municipi a la resta de vilatans i vilatanes.

Per l'anàlisi d'aquesta vessant s'han tingut en compte els tallers amb les entitats que es van realitzar durant el mes de febrer i que tot seguit presentem els resultats organitzats en els següents ítems:

- Subvencions
- Col·laboració amb l'Ajuntament i entre les pròpies entitats
- Comunicació

Per cadascun d'aquests eixos es plantegen els punts forts, punts febles i propostes de millora.

DISTRIBUCIÓ DE SUBVENCIONS



Punts forts 	Punts febles i riscos 	Propostes de les entitats 
- L'existència en si mateixa i la seva regularitat. - Són un ajut per poder fer actes i desenvolupar projectes. - Bona predisposició per part de l'administració per donar ajuts a les entitats. - Justes i ben repartides (convenis). - S'ha millorat la documentació. - Sessions informatives que es van fer per ajudar a les entitats a solucionar possibles dubtes i explicar tot el procediment. - Bona predisposició dels tècnics per ajudar-te	- La dependència de les entitats de subvencions és en si mateix un punt feble. Les entitats haurien de ser autosuficients. Quantia i distribució No estan distribuïdes de forma equitativa o no s'està d'acord amb els criteris de distribució. Les entitats que més reben són les esportives i les que tenen més socis. Hi ha entitats que potser no tenen molts socis però fan activitats per al conjunt de la població. Això no es valora. Per què les entitats socials reben menys en comparació a les culturals o esportives? Sensació d'arbitrarietat. No se sap la quantitat que es distribuirà i per què aquella quantitat. En alguns casos no s'entén per què uns anys es rep més que altres. I en altres casos es queixen que si hi ha més entitats això repercuteixi en la quantitat que rebrà cada entitat. - No se sap com s'han distribuït les subvencions (es comenta que és una informació que està a la web però no tothom la coneixia o algú ho havia buscat i no ho havia trobat). - Per a algunes entitats, la subvenció és reduïda, no dona per fer tot el que es voldria.	Quantia i distribució - Augment de la partida pressupostària destinada a subvencions i convenis amb entitats. Que no depengui del nombre d'entitats sol·licitants. - En comptes d'un pressupost tancat, escoltar primer les necessitats de les entitats i posteriorment decidir la quantitat. No tenir una quantitat fixa i repartir en funció del nombre d'entitats. Elecció dels criteris i revisió de les bases de forma participativa. Distribució diversificada: Diferents mides Nous projectes - Treballar perquè les entitats busquin estratègies d'autofinançament. - Donar subvencions pel tema de la difusió. - Més transparència. Comunicació dels resultats: Quanties, repartiment, puntuació.

si tens dubtes.	Procediment administratiu • S'ha d'avançar la despesa, les factures es presenten a posteriori. Per algunes entitats, això és complicat. • Retard en els pagaments. En l'última edició el pagament va arribar al mes de febrer quan ho havia de fer al desembre. • Terminis de cobrament. Trigues molt des que presentes fins que cobres. Manca de liquiditat fins a rebre la subvenció. • Les bases són molt rígides. De vegades a les entitats els costa molt ajustar-se. Per exemple: t'has d'ajustar al cicle anual natural, no es contempla l'any escolar; si no ho preveus l'any anterior no tens possibilitat d'aconseguir res. • Molta burocràcia. A les entitats els resulta complicat recollir tota la documentació, entendre bé les bases, justificar i complimentar paperassa. • Temps molt ajustat per presentar i justificar. • Respecte a les sessions informatives que s'han fet aquest any: • Algunes entitats asseguruen no haver rebut la informació o si l'han rebut no l'han vist. Reben molts correus electrònics, són voluntaris, no tenen molt de temps. • El llenguatge que es va fer servir era massa tècnic i feixuc. Difícil d'entendre i seguir les explicacions.	Procediment administratiu • Agilitzar la gestió de la subvenció, menys burocràcia. • Ampliar els terminis per la presentació de subvencions. • Reduir el temps d'espera fins a rebre la subvenció. • Avançar la subvenció per cobrar-la abans de fer l'activitat. • Establir més convenis amb les entitats que permetin avançar els diners. • Sessions informatives: • Sessions informatives més clares amb casos més pràctics. • Estratègies perquè totes les entitats s'assabentin de l'existència de les sessions informatives i puguin assistir (diferents dies i horaris i trucades telefòniques). • Material informatiu més intuïtiu i fàcil de llegir (disseny i criteris de lectura fàcil).
------------------------	--	---

En aquest punt cal fer un aclariment addicional de com es distribueixen les subvencions i els convenis més enllà de les percepcions de les pròpies entitats.

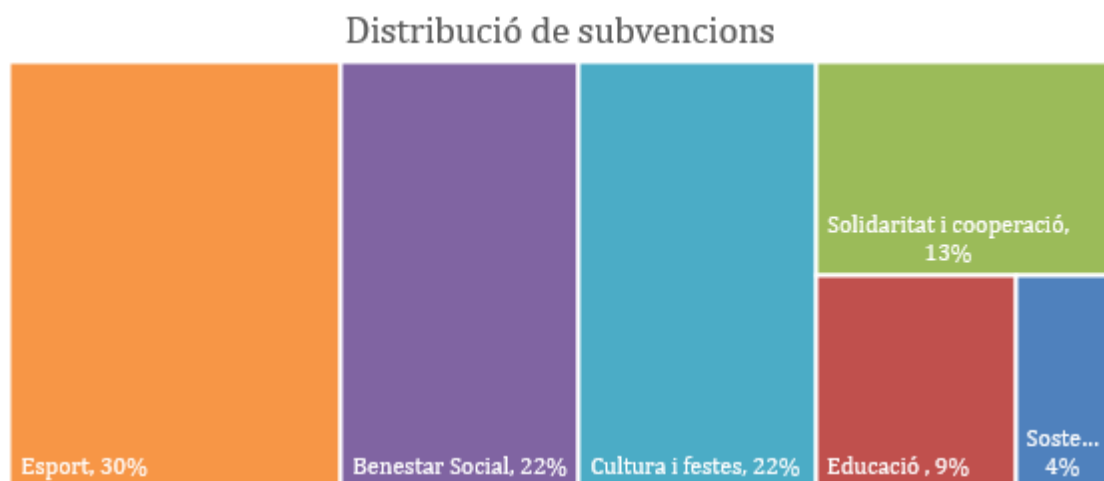
Cada àrea municipal decideix quina part de la seva partida pressupostària es destinarà a subvencionar les entitats o establir convenis de col·laboració.

Si bé és cert que, en consonància amb la percepció de les entitats, són les esportives les que reben una major quantia quant a subvencions, si tenim en compte també els convenis de col·laboració, aquesta àrea passa a ser la quarta. Per altra banda, sí que es detecten diferències importants quant a la quantia de les subvencions atès que són algunes esportives les que reben una major quantitat i també les que reben una quantitat més baixa, es troben al principi i al final de la llista.

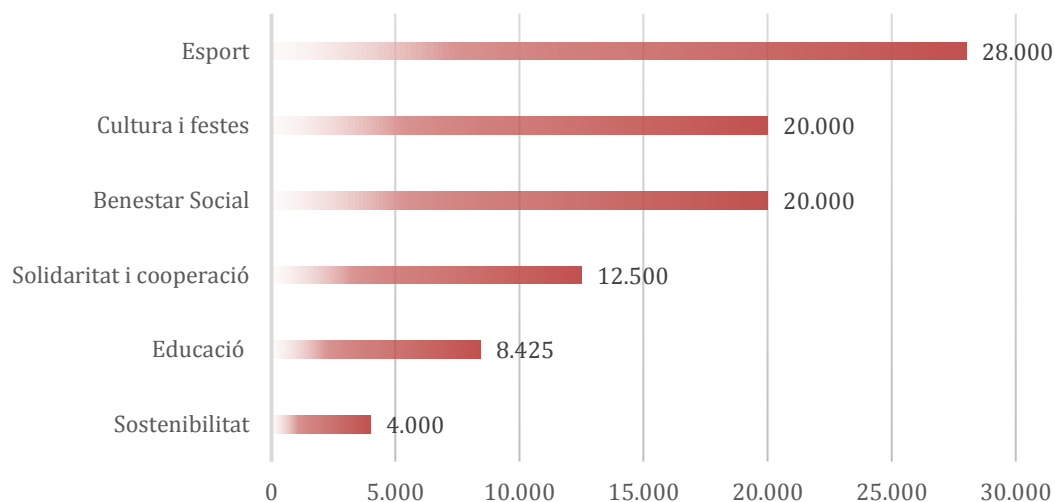
Si tenim en compte els convenis de col·laboració, aquests són els que representen una quantia més elevada. Només algunes entitats estan subjectes a aquest model de finançament que dóna més estabilitat als seus pressupostos. Són entitats com Càritas, Creu Roja o l'associació Sense Portes. La raó per la qual tenen conveni en comptes de subvenció és perquè estan prestant un servei com el banc d'aliments o l'organització del dia del teatre. Ara bé, aquesta és una diferència que les entitats no sempre saben discernir i que ofereix una sensació d'arbitrarietat en la seva assignació.

Per tot plegat, es plantegen alguns reptes importants quant a les subvencions:

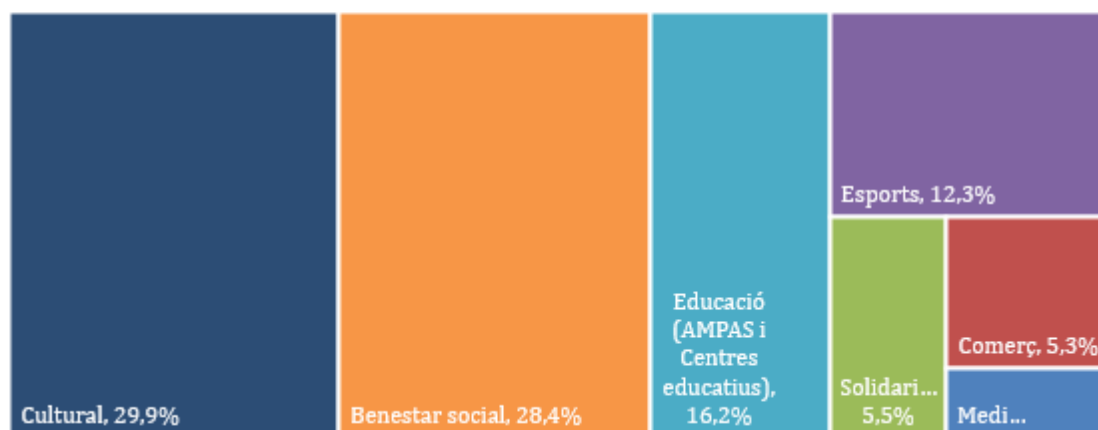
- Fer un esforç de comunicació que expliqui a les entitats les raons per les quals es distribueixen les subvencions i els convenis de forma diferenciada.
- Consensuar uns criteris de distribució que les entitats considerin justos i consensuats.
- Fer més transparent l'assignació final dels recursos a entitats.



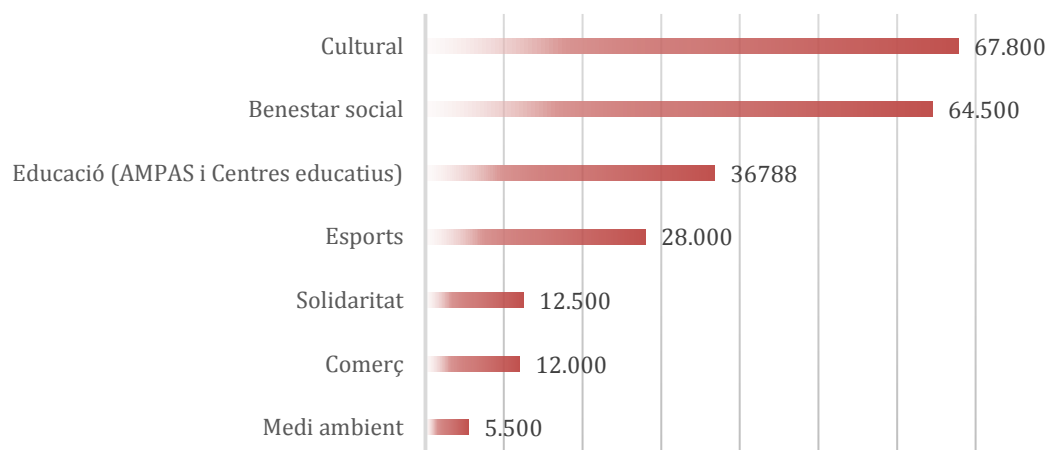
QUANTIA DE LES SUBVENCIONS PER ÀMBITS



Distribució subvencions + convenis



DISTRIBUCIÓ SUBVENCIONS + CONVENIS



Entitats Distribució Subvencions	€
Club Bàsquet Argentona	7.287,79
Futbol Club Argentona	6.225,77
Cor d'Àfrica per al Desenvolupament Sostenible	4.863,82
Famílias Sin Fronteras Por La Infancia	3.909,25
Fundació Privada Del Maresme Pro Persones Amb Disminució Psíquica	3.908,09
Fundació Privada La Nostra Llar Santa Anna	3.747,16
Colla De Geganters I Grallers D'argentona	3.312,00
C.F.S. Olímpic Argentona	3.118,51
Centre D'estudis Argentonins Jaume Clavell	3.018,65
Club Esportiu Crazy Jumpers	2.476,80
Associació Espai Musical Burriac	2.469,06
Fundació Privada Pau I Solidaritat	2.407,31
Amics Del Pubillatge D'argentona	2.316,35
Associació De Familiars De Malats Mentals Del Maresme	2.300,00
Associació Casal De La Gent Gran	2.240,00
Associació Esplai Rabadà	2.144,51
Associació Grup Integrador De Minusvàlids De Mataró I Maresme	2.100,00
Associació L'hora Violeta	2.052,63
Diablers D'argentona	1.785,00
Club Argentona Bocs	1.767,53
Handbol Club Laietà Argentona	1.690,60
Associació Cultural Amics De La Vinya I El Vi D'argentona	1.645,35
Associació Projecte Origen	1.507,61
AMPA Escola Les Fonts	1.501,62
Amics De Josep Puig I Cadafalch	1.400,00
El Somni Dels Gats	1.375,00
Societat De Caçadors D'argentona	1.360,00
AMPA Escola Argentona	1.350,87
Patinatge Artístic Argentona	1.328,46
Fundació Grup Tercer Món – Mataró	1.319,62
Col·lecció De Puntetes Amics De Concepció Moré	1.210,00
Grup De Muntanya D'argentona	1.190,55
AMPA Escola S.M. Cros	1.180,58
Associació Museu De La Pagesia	1.103,59
Agrupament Escolta Calabrot D'argent	1.067,09
Casino D'argentona	1.052,64
AMPA Escola Bernat De Riudemeia	984,50
AMPA Institut D'argentona	927,66
Associació Mirikituly & Mou-T	890,00
Coral Llaç D'amistat	850
AMPA Ebm El Bosquet	798,11
Adv Baix Maresme	765,00
Club Petanca Cros	720,52
Associació Nadius Educació	614,57
Club Bàsquet Veterans/Es Argentona	585,43
C.E.Boccia 360 Argentona	555,40
Natura, Entitat De Medi Ambient	500,00

Àmbit d'acció entitat

	Benestar social
	Culturals
	Educatives
	Esportives
	Solidaritat
	Medi ambient
	Convenis

Entitats distribució subvencions i convenis	€
Parròquia Sant Julià d'Argentona	23.500
Associació Sense Portes	20.000
Creu Roja	18.000
Associació Garrinada	13.000
Argentona es mou	12.000
Escola Les Fonts	9.684
Comissió de Festes de Sant Miquel del Cros	7.800
Club Bàsquet Argentona	7.287,79
Fundació Xarxa	6.500
Escola d'Argentona	6.449
Futbol Club Argentona	6.225,77
Cor D'àfrica Per Al Desenvolupament Sostenible Ong	4.863,82
Escola Bernat de Riudemeia	4.444
Escola de Sant Miquel del Cros	4.186
Famílias Sin Fronteras Por La Infancia	3.909,25
Fundació Privada del Maresme Pro Persones amb Disminució Psíquica	3.908,09
Fundació Privada La Nostra Llar Santa Anna	3.747,16
IES Argentona	3.600
Colla de Geganters i Grallers d'Argentona	3.312,00
C.F.S. Olímpic Argentona	3.118,51
Centre d'Estudis Argentonins Jaume Clavell	3.018,65
Patronat de la Vellesa d'Argentona	3.000
Club Esportiu Crazy Jumpers	2.476,80
Associació Espai Musical Burriac	2.469,06
Fundació Privada Pau I Solidaritat	2.407,31
Amics del Pubillatge d'Argentona	2.316,35
Comunitat de Propietaris Veïnat de Madà	2.300
Associació de Familiars de Malats Mentals del Maresme	2.300,00
Associació Casal de la Gent Gran	2.240,00
Associació Esplai Rabadà	2.144,51
Associació Grup Integrador de Minusvàlids de Mataró i Maresme	2.100,00
Associació l'Hora Violeta	2.052,63
Diablers d'Argentona	1.785,00
Club Argentona Bocs	1.767,53
Handbol Club Laietà Argentona	1.690,60
Associació Cultural Amics de la Vinya i el Vi d'Argentona	1.645,35
Associació Projecte Origen	1.507,61
AMPA Escola Les Fonts	1.501,62
ADF Serra de Marina	1.500
Amics de Josep Puig i Cadafalch	1.400,00
El Somni dels Gats	1.375,00
Societat de Caçadors d'Argentona	1.360,00
AMPA Escola Argentona	1.350,87
Patinatge Artístic Argentona	1.328,46
Fundació Grup Tercer Món – Mataró	1.319,62
Col·lecció De Puntetes Amics De Concepció Moré	1.210,00
Grup De Muntanya D'argentona	1.190,55
AMPA ESCOLA S.M. CROS	1.180,58
Associació Museu de la Pagesia	1.103,59
Agrupament Escolta Calabrot D'argent	1.067,09
Casino d'Argentona	1.052,64
AMPA Escola Bernat de Riudemeia	984,50
AMPA Institut d'Argentona	927,66

Associació Mirikituly & Mou-T	890,00
Coral Llaç d'Amistat	850
AMPA EBM El Bosquet	798,11
ADV Baix Maresme	765,00
Club Petanca Cros	720,52
Associació Nadius Educació	614,57
Club Bàsquet Veterans/Es Argentona	585,43
C.E.Boccia 360 Argentona	555,40
Coordinadora d'Associacions per la Llengua catalana	500
NATURA, Entitat de Medi Ambient	500,00

COL·LABORACIÓ ENTRE ENTITATS



Punts forts 	Punts febles i riscos 	Propostes de les entitats 
• La col·laboració entre entitats fa poble i crea teixit. També afavoreix la creació de nous projectes i recursos. • Hi ha treball conjunt i recolzament entre entitats: • Entre entitats del mateix sector. • Entre entitats del Cros. • La trobada d'entitats que es fa un cop a l'any afavoreix la seva relació i coneixement mutu. • Les entitats mostren una bona predisposició a col·laborar entre elles. Sentiment pel bé comú i ganes de treballar.	• Poca interacció transversal. Les entitats que col·laboren són del mateix àmbit. Desconeixement entre elles, què fan i què es podria fer conjuntament. • Algunes entitats tenen una relació més competitiva (esportives). Només a la festa de l'esport hi ha possibilitat de col·laborar però hi ha un ritme molt accelerat. Problemes en compartir els espais esportius. • Falta/Dificultat de comunicació entre les entitats sense la intervenció de l'Ajuntament. • La mostra d'entitats és per culturals i esportives. No estan representades la resta. • Es va fer una mostra d'entitats solidàries. Només una vegada. • El catàleg de la web on apareixen les entitats no es coneix. La majoria només tenen les dades de contacte però no la descripció de l'activitat que fan. • No hi ha coordinació entre entitats i se solapen els actes. Els tècnics tampoc es coordinen per evitar aquests solapaments. • Hi ha una agenda però gran part de les entitats ho	• Ampliar la mostra d'entitats a altres àmbits, no només a culturals i festives. Poden ser en diferents dies i espais. Fomentar la col·laboració o l'organització conjunta d'activitats. • Trobades puntuals d'entitats per afavorir el coneixement i contacte entre elles. La mateixa sessió de presentació es podria aprofitar per fer una dinàmica de col·laboració. • Actualitzar i completar el registre d'entitats (qui són, què fan i dades de contacte). • Fer algun tipus de concurs entre entitats, un reconeixement. • Crear la figura del dinamitzador d'entitats: • Coordinar les activitats i evitar solapaments. També podria haver-hi més coordinació entre els tècnics de les diferents àrees. • Establir projectes que busquin la interacció entre les entitats, especialment d'aquelles que són de diferents àmbits i que difícilment

	desconeixia i les que sí ho coneixien reconeixen que no comuniquen els actes que fan. No hi ha espais de reunió entre entitats. Els consells estan polititzats, guionitzats i no són transversals.	entraran en contacte. Un conductor de la col·laboració. - Afavorir la possibilitat de fer-se voluntari puntualment en altres entitats a les quals no es pertany. - Seu d'entitats. - Distribució més equitativa dels equipaments esportius. Donar oportunitat a les entitats petites per créixer.
--	---	--

Els següent quadre i gràfic de núvols assenyala:

- Quines són les entitats més conegudes: principalment entitats culturals com els Geganters, Diables i Pubillatge. Es tracta d'entitats amb molta activitat visible en festes i actes públics.
- Quines són les entitats amb les quals es col·labora més: Surt com a destacat el Centru atès que compta amb un espai que altres entitats aprofiten per les seves activitats. També apareixen les entitats culturals mencionades en el punt anterior amb les quals s'estableix col·laboració per la celebració d'actes conjunts amb altres entitats.
- Quines són les entitats més "desitjades": És a dir, aquelles amb qui es vol establir algun lligam de col·laboració que encara no s'ha realitzat. En aquest punt cal destacar que la intenció de col·laboració és molt més baixa que en els altres dos punts. Les entitats han reflexionat poc respecte de quines són les entitats amb qui els hi agradaria treballar. Tot i així, el Centru, el Calabrot i Natura serien les més mencionades.

ENTITATS	Les més conegudes	Amb les que més es col·labora	Les més desitjades
Geganterers i Grallers d'Argentona	25	11	2
Diablers d'Argentona	20	7	3
Amics del Pubillatge d'Argentona	17	7	1
Centre Parroquial (Centru)	17	12	4
Club Bàsquet Argentona	14	3	1
Futbol Club Argentona	13	4	2
Agrupament Escolta Calabrot d'Argent	11	4	4
Creu Roja	11	6	3
Coral Càntir D'Or	10	3	1
Patinatge Artístic	10	3	
Càritas Parroquial Argentona	9	6	3
La Garrinada	9	1	
AMPA Escola Argentona	8	5	1
Centre d'Estudis Argentonins Jaume Clavell (CEAJC)	7	3	1
Club d'Escacs d'Argentona	7	3	
Coral Llaç d'Amistat	7	3	
Natura, entitat de medi ambient	7		4
AMPA Les Fonts	6	3	1
Bitlles Catalanes d'Argentona	6		
AMPA Bernat de Riudemeia	5	2	1
AMPA Institut Argentona	5	2	1
Grup de Fonts	5	1	1
Grup de Muntanya d'Argentona	5		1
Handbol Club Laietà	5		2
Associació per la promoció de l'espectacle infantil i juvenil a Argentona	5	1	2
Argentona es Mou	4	1	1



ENTITATS	Les més conegudes	Amb les que més es col·labora	Les més desitjades
Associació de Veïns d'Argentona	4	2	
Casal de la Gent Gran	4	1	1
El Somni dels Gats	4	1	1
Amics de la Vinya i el Vi	3	2	
AMPA Escola Sant Miquel del Cros	3	2	
Argentona Bocs	3		
Argentona Cor de Gospel	3		2
Associació SensePortes	3	1	1
Club Esportiu Crazy Jumpers	3	1	1
Cor d'Àfrica ONG	3	3	
Tres Tombs	3	1	
Argentona per la Independència ANC	2	1	
Associació de Veïns Can Cabol	2		1
Associació de Voluntaris del CAAD			
Maresme (VOLCAAD)	2	1	1
Associació NATS 55 Argentona	2		
Cooperativa ecològica La Llavor	2	2	
Dones d'Argentona	2	1	
Fundació El Maresme	2	2	
Col·lecció de puntes Amics de Concepció Moré	2		
Comissió voluntaris festes	2	1	1
Amics de Josep Puig i Cadafalch	1		1
Argentona Cultura i Debat	1		
Asperger Argentona	1		
Societat de Caçadors d'Argentona	1	1	

Amb les que més es col·labora



ENTITATS	Les més conegudes	Amb les que més es col·labora	Les més desitjades
Casal d'Estiu Associació Nadius	1		1
Club Bàsquet Veterans/es d'Argentona	1		1
Comissió de Festes de Sant Miquel del Cros	1	1	
Els Amics de la Poesia d'Argentona	1	1	
Famílies Sin Fronteras por la Infancia	1	1	
Museu del Càntir d'Argentona	1		
Musicargentona	1		
Nova Associació de Sant Domènec de les Ginesteres	1		

Les més desitjades



COMUNICACIÓ



Punts forts 	Punts febles i riscos 	Propostes de les entitats 
Entitats-Ajuntament • Hi ha bona comunicació i tracte amb els tècnics municipals (promoció econòmica, educació, solidaritat). A vegades fins i tot se les atabala massa (cada setmana alguna reunió a l'Ajuntament). • Hi ha recolzament amb els projectes que es proposen (cultura). • Es reconeixen els esforços i les millores en comunicació. • Molt bé a l'hora de gestionar grans esdeveniments (reunions prèvies, organitzatives i de balanç final). • Canvi de govern amb una actitud més propera a la ciutadania. Entitats-ciutadania • Col·laboració en la difusió de les activitats (revista de l'associació de veïns, El banc	Entitats-Ajuntament • No arriba sempre la informació. Les àrees sectorials sí les tenen ben localitzades, però quan s'ha de fer un acte més global de comunicació els costa localitzar les entitats. Correus electrònics desactualitzats. • No sempre és fàcil contactar amb els tècnics amb els telèfons que tenen (trucades entrants restringides). • Molts interlocutors. Entitats que entren en contacte amb més d'una àrea i han de parlar amb més d'un tècnic. • Lentitud en donar resposta a les demandes de les entitats (AMPA). • Tot i haver-hi confiança en les entitats el dipòsit de cessió de material és molt alt i triguen molt en tornar-los. Entitats-ciutadania • Els ciutadans no s'assabenten del que fan les entitats. No aconseguim arribar a aquells que no hi van normalment però els podria interessar.	Entitats-Ajuntament • Establir estratègies perquè les entitats comuniquin a l'Ajuntament els canvis que facin i així mantenir sempre una base de dades ben actualitzada. Per exemple: • Cada tres mesos enviar correu electrònic demanant si hi ha hagut algun canvi en l'entitat i amb link al dispositiu per introduir els canvis. Recordatori que és important mantenir les dades actualitzades per afavorir la comunicació amb l'Ajuntament i la ciutadania. • Enviaments regulars de correus electrònics als tècnics municipals preguntant si tenen constància de si alguna entitat del seu sector ha tingut algun canvi en les dades de contacte. • Facilitar el contacte amb els tècnics municipals a través de mòbil. Si no es pot atendre la trucada, que es pugui deixar missatge a la bústia de veu. Entitats-ciutadania • Més implicació de l'Ajuntament per fer més difusió de les activitats que fan les entitats com una forma de treure

de la plaça). Algunes entitats com la Garrinada tenen molta experiència en estratègies de comunicació.	- Saturació de cartells. - L'agenda no arriba a totes les cases. - Moltes de les entitats desconeixen que poden fer publicitat de les seves activitats a la web de l'Ajuntament. Aquelles que sí que ho coneixen no en fan ús. - El portal d'entitats no va acabar de funcionar. - Manca d'una estratègia de comunicació per part de les entitats.	més profit de les activitats i recursos que ofereixen: - Sessions formatives sobre estratègies de comunicació. Una part pot ser expositiva però és interessant que es doni un intercanvi d'experiències i coneixement acumulat. - Editar algun material resum dels continguts que s'han donat a les sessions que serveixi com a recordatori i per aquelles entitats que no puguin anar a la sessió. - Fer un butlletí setmanal d'activitats de les entitats (electrònic i en paper). Buscar estratègies per fer difusió, per exemple als comerços, punts de trobada, cartells,... - Establir algun tipus de protocol de comunicació dels actes i esdeveniments: correu electrònic recordatori, entitat envia la informació a l'Ajuntament, suport en la redacció de la informació que sortirà publicada, distribució als diferents canals de comunicació (ràdio, web, revista) i cobertura de l'acte o esdeveniment. - Més recolzament entre les entitats per fer difusió entre els seus socis. - Generar un mailing, facebook i un twitter compartit. Donar una breu formació per a aquells que desconeixen aquests canals i com treure'n profit.
---	--	--

3.3. Participació per al disseny i implementació de polítiques públiques

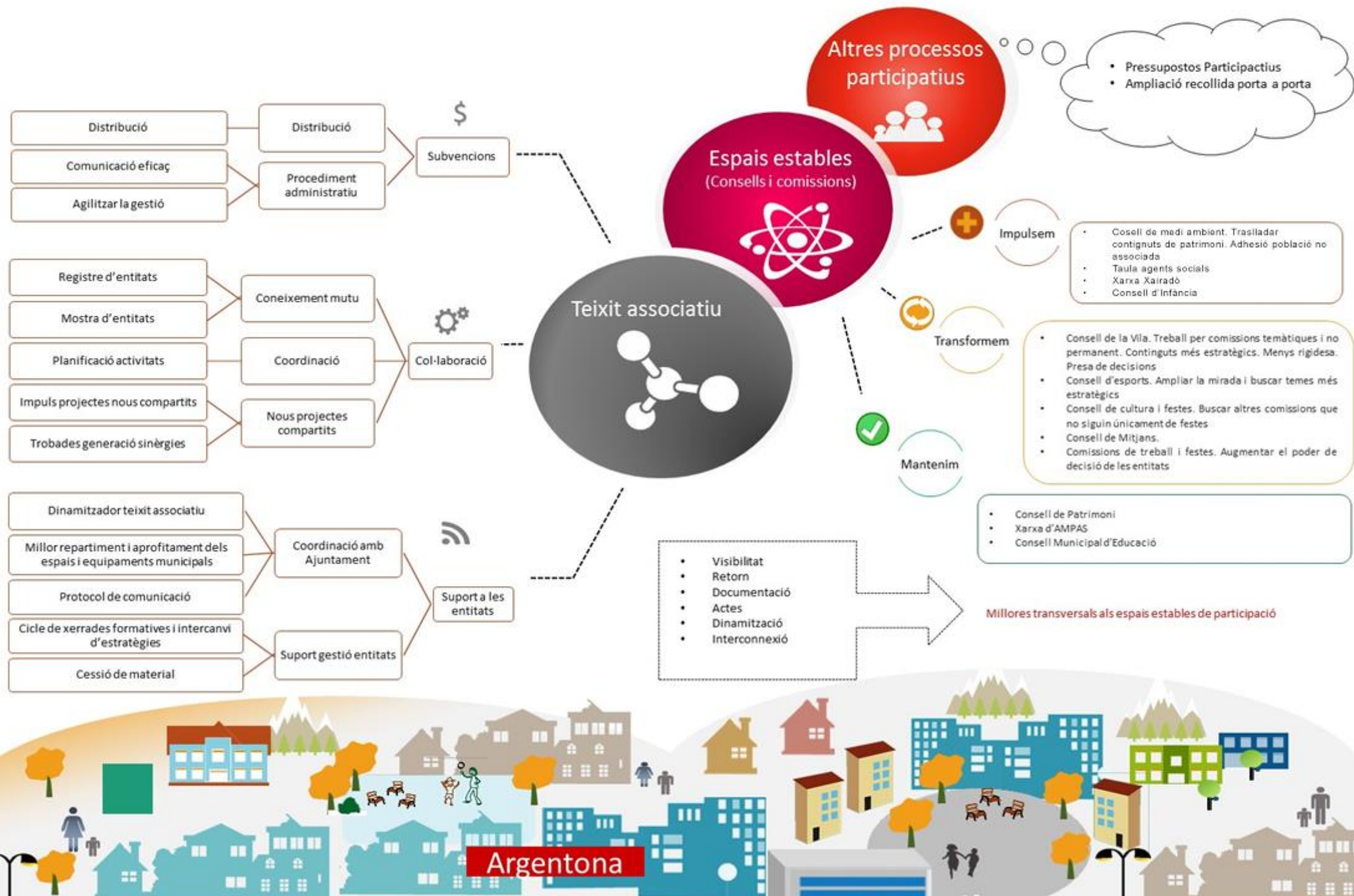
Més enllà d'algun procés puntual com el procés participatiu que es va fer per implantar la recollida porta a porta de la brossa al nucli urbà, la sensació és que la participació ciutadana no s'ha tingut en compte en el disseny i implementació de les polítiques públiques.

En general, hi ha un desconeixement sobre altres processos participatius que s'han engegat anys enrere i en tot cas hi ha una queixa relativa a la poca difusió dels resultats o devolució.

En aquest sentit, es plantegen alguns reptes per als futurs anys:

- **Nous projectes.** Encetar nous projectes on la participació ciutadana no sigui únicament un plantejament metodològic sinó una finalitat en si mateixa.
- **Més estratègics.** Projectes amb una alta incidència en l'opinió pública i amb el benestar de la ciutadania d'àmplies capes de la població.
- **Buscar la implicació de ciutadania no associada.** Argentona té ja molts espais de participació ciutadana però aquests estan especialment pensats o destinats per la població vinculada al teixit associatiu. Per tant, caldrà pensar en projectes que siguin d'interès i puguin engrescar la població no associada.
- **Totes les edats i territoris.** Tenir en compte un espectre ampli de la població quant a edats i territoris de residència. Argentona té una peculiaritat pròpia de territori i és l'existència d'urbanitzacions i nuclis urbans disseminats que juga en contra del sentiment de pertinença únic i provoca una desafecció pel poble en general i de l'Ajuntament en particular. En aquest sentit, aquests projectes hauran de posar un especial èmfasi en buscar aquests col·lectius i potenciar la implicació de tota la ciutadania.

4. Pla d'Acció per la dinamització del teixit associatiu d'Argentona



4.1. Teixit associatiu

Subvencions

Nom	Replantejament dels criteris de distribució
Línia de treball	Distribució
Descripció de l'acció	Revisió dels criteris de distribució a través dels quals actualment es reparteixen les subvencions públiques a entitats. Alguns aspectes que es podrien tenir en compte en el moment de revisió d'aquests criteris podrien ser: • Tenir en compte la participació de les mateixes entitats en la definició d'aquests criteris per tal que la decisió sigui el més consensuada possible. En aquest sentit, si es fan servir els consells de participació per aquesta participació, caldrà fer un esforç per convidar a aquestes sessions entitats que habitualment no assisteixen a aquests consells però que també es poden veure afectades per les seves decisions. • Fer un major èmfasi o premiar especialment la millora contínua de la feina que fan les entitats. Fer una avaluació de resultats no té perquè tenir una finalitat controladora, tot al contrari. Es tracta de donar suport a les entitats per reflexionar cada any sobre què fan, amb quina finalitat, quins resultats estan obtenint i quines millores es plantegen incorporar. Aquesta és una mesura senzilla que pot evitar la inèrcia d'algunes dinàmiques i potenciar la major efectivitat dels recursos públics. Així mateix, en la línia del que ja es fa, premiar els nous projectes o els més innovadors. • Tenir en compte les línies polítiques del govern per afavorir aquells projectes que més puguin contribuir al model de poble que es busca i trobar així un sentit més coherent al repartiment de recursos. Tot plegat no es tracta d'afegir nous criteris als ja existents, sinó revisar-los i escollir aquells que siguin realment rellevants evitant una llista massa extensa que finalment fa més complex tot el procediment i dóna sensació d'opacitat. En ocasions ser massa

Objectius	exhaustiu pot anar en contra de l'eficiència del procés.
	• Consensuar amb les entitats els criteris mitjançant els quals es distribueixen les subvencions públiques a entitats. • Buscar la millora continua en la tasca que realitzen diàriament les entitats. • Unir els esforços que fan entitats i administració per encaminar-se al model de poble que es busca. • Simplificar tot el procediment donant més sensació de transparència.

Nom	Comunicació eficaç
Línia de treball	Procediment administratiu
Descripció de l'acció	Comunicar de manera efectiva vol dir utilitzar la diversitat de canals que permeten arribar al màxim tipus de públics. Implica comunicar de manera entenedora, democratitzant la informació. Suposa també donar informació actual, contrastada i responsable. Amb aquesta acció proposem millorar la comunicació amb les entitats abans i després de la distribució dels recursos. En un primer moment, establint reunions informatives en la línia de la que ja es va fer l'any anterior però aportant algunes millores: • Fent més sessions en dies i horaris diferents perquè no es donin incompatibilitats horàries. Realment, l'esforç més gran està en la preparació de la sessió. Repetir després la mateixa sessió no significa abocar molts més esforços addicionals. Per altra banda, això pot ser una mesura que eviti més dubtes i consultes posteriors. • Millorar com comuniquem la informació, amb un llenguatge més planer que tothom pugui entendre o amb exemples reals i propers. • Oferir informació escrita de suport amb les idees principals de la sessió informativa. Primer perquè no sempre la persona que assisteix a la sessió és la que posteriorment haurà de complimentar la sol·licitud i segon perquè pot ser molt útil comptar amb un material de suport amb les idees principals. Aquest hauria de ser un document sintètic, en un llenguatge entenedor i fàcil d'editar i actualitzar amb les informacions addicionals i canvis que es puguin donar cada any. • Donar l'oportunitat a aquelles persones que no han assistit a les reunions de poder obtenir igualment la informació que allà s'ha donat. En aquest sentit, es podria contemplar la possibilitat de publicar la informació escrita que hem

Objectius	parlat al punt anterior a través d'altres canals com la web municipal, enviar-la per correu electrònic a totes les entitats o publicar-la a la guia per entitats que es prepararà en un futur. En un segon moment, caldria fer un esforç per comunicar a les entitats els resultats de la distribució de les subvencions. Potser millorant la transparència respecte a quins han estat els criteris més valorats per cada entitat i projecte o quines han estat les raons per les quals a una entitat s'ha donat una subvenció o s'ha signat un conveni. Aquesta és una informació que també es podria presentar a les sessions informatives, és a dir, quins són els criteris de distribució, per què són aquests i no altres. Una altra informació que també podria millorar la transparència respecte a quins són els recursos públics que rep cada entitat podria ser la publicació de l'ús que es fa dels equipaments i espais municipals. Es tracta de recursos públics no monetaris però que sens dubte són també una aportació molt important. Tot plegat per donar una major transparència a tot el procediment i evitant les sospites de possibles arbitrietats o tractes de favor a determinades entitats.
	• Millorar la comunicació amb les entitats pel que fa a la distribució de subvencions i convenis arribant al màxim de gent interessada possible. • Afavorir la igualtat d'oportunitats entre les entitats pel que fa a l'accés als recursos públics a partir de fer més intel·ligible tot el procediment administratiu. • Comunicar de manera entenedora, democratitzant la informació. • Donar suport a les entitats en el procediment d'obtenció de subvencions públiques. • Millorar la transparència de tot el procediment evitant sospites d'arbitrietat o tractes de favor.

Nom	Agilitzar la gestió
Línia de treball	Procediment administratiu
Descripció de l'acció	Un procediment administratiu massa feixuc pot ser un impediment per algunes entitats, especialment aquelles que no compten amb persones associades amb molta disponibilitat o amb coneixements de gestió. En aquest sentit es valora molt positivament el tracte proper que tenen els professionals que donen suport a les entitats en tot el procediment. Tot i així es podria millorar tot el procediment en dos

Objectius	sentits: • Establir un llenguatge de comunicació de les bases més entenedor, passant per criteris de didàctica lingüística. • Fent una revisió de tot el procediment per agilitzar-lo al màxim, demanant la documentació que sigui realment imprescindible i prescindint de tota aquella que pugui ser més supèrflua. • Reduint el temps d'espera des que es presenta la subvenció fins al moment de rebre-la.
	• Millorar la comunicació amb les entitats per tal d'arribar d'una manera més democràtica a totes les persones interessades. • Afavorir la igualtat d'oportunitats entre les entitats pel que fa a l'accés als recursos públics a partir de fer més àgil i intel·ligible tot el procediment administratiu. • Comunicar de manera entenedora i efectiva. • Donar suport a les entitats en el procediment d'obtenció de subvencions públiques. • Millorar la tresoreria i solvència de les entitats.

Col·laboració

Nom	Registre d'entitats
Línia de treball	Coneixement mutu
Descripció de l'acció	Actualment, l'Ajuntament compta amb un registre de les entitats del municipi amb informació de contacte. No obstant, aquest registre no està prou actualitzat. En ocasions, les àrees directament vinculades compten amb informació més fidel, però aquesta no pot ser publicada perquè no s'ha entrat per registre oficial. Aquesta acció implica una revisió i actualització del registre d'entitats actual i l'establiment d'un procediment més àgil que permeti fer una actualització constant del registre. Com?: • Aprofitar la Mostra d'Entitats per recollir la informació actualitzada. Aprofitant aquest moment es podria tenir en compte no només les dades de contacte sinó també una petita descripció de l'entitat i els canals de participació. • Establir mailing regular, per exemple cada any, per demanar a les entitats que revisin la informació que està publicada al registre i actualitzin aquella que considerin oportuna. • Permetre que la comunicació d'aquests canvis es pugui fer

Objectius	via correu electrònic sense que sigui necessari acudir presencialment al registre de l'Ajuntament. • Donar més difusió al registre d'entitats per tal que sigui una eina útil que permeti el coneixement mutu entre entitats. Així mateix la informació pot està organitzada per donar diferents utilitats. Per exemple, que es pugui obtenir una base de dades amb la informació de contacte de totes les entitats per àmbits. Aquesta petita mesura, per exemple, pot ajudar a les entitats a fer mailings per sectors o al conjunt d'entitats.
	• Obtenir un registre exhaustiu i actualitzat amb informació de les entitats que hi ha al municipi. • Fomentar que el registre d'entitats sigui realment una eina per millorar el coneixement mutu entre entitats i cap a la resta de ciutadania.

Nom	Mostra d'entitats
Línia de treball	Coneixement mutu
Descripció de l'acció	Espai on les entitats d'Argentona es troben amb la ciutadania i es donen a conèixer amb els estands i les activitats. Si bé anys enrere aquesta mostra d'entitats estava limitada només a entitats culturals havent-hi un dia a part per les entitats esportives, a partir del 2016 s'ha ampliat aquesta mostra donant cabuda a tot tipus d'entitats. Aquesta és també una forma de millorar el coneixement mutu entre entitats i afavorir possibles contactes i col·laboracions.
Objectius	• Donar a conèixer a la ciutadania les entitats que hi ha al municipi, les activitats que realitzen i els canals de comunicació. • Afavorir la participació de la ciutadania al teixit associatiu del municipi. • Donar visibilitat i reconeixement a la tasca que realitzen les entitats. • Afavorir el coneixement mutu i la col·laboració entre entitats.

Nom	Millora de la planificació de les activitats realitzades
Línia de treball	Coordinació
Descripció de l'acció	El teixit associatiu d'Argentona destaca per una importat efervescència en l'organització d'activitats regulars i esdeveniments puntuals. Malauradament, en ocasions, aquests

Objectius	poden solapar-se en el temps, estant fins i tot dirigits al mateix públic potencial. En aquest sentit, cal una millor planificació de les activitats que es realitzen al llarg de l'any i un major coneixement mutu. Actualment, existeix una agenda al web municipal que les mateixes entitats poden complementar i actualitzar. No obstant, són poques les que la coneixen i en fan ús. Aquesta acció pretén millorar la transmissió d'informació que es realitza actualment de les activitats que fan les entitats i evitar així solapaments: • Enviar un mailing mensual a totes les entitats recordant que poden donar a conèixer les activitats que tenen planificades a l'Ajuntament per així poder complementar la informació de l'agenda. Una vegada transcorregut un cert temps de transició on les entitats agafin l'hàbit, es pot demanar, a aquelles que tinguin capacitat, que elles mateixes pengin la informació, això sí, fent igualment els recordatoris regulars. • Recordar al conjunt de la ciutadania, a través de xarxes, publicació a la revista o anunciant a la ràdio, l'existència de l'agenda al web municipal com el canal per estar al cas de tot el que es fa al municipi. • Recordar a les entitats, a través dels correus electrònics recordatoris, o a qualsevol espai de trobada i reunió, que abans de programar les seves activitats consultin l'agenda quins altres actes i esdeveniments estan previstos. Des de l'Ajuntament també es pot exercir un cert paper de coordinació més global de forma que es pugui avisar les entitats que pretenguin organitzar de forma paral·lela actes que puguin suposar un solapament.
	• Augmentar el grau d'utilització que es pugui fer de l'agenda d'activitats com a canal de comunicació amb la ciutadania i com a eina de coordinació entre les entitats. • Evitar solapaments en les accions que realitzen les entitats orientades al conjunt de la ciutadania.

Nom	Impuls de projectes nous compartits
Línia de treball	Nous projectes compartits
Descripció de l'acció	Donada la dificultat perquè les entitats estableixin vincles de relació de forma espontània, es proposa que sigui el mateix departament de participació de l'Ajuntament el que presenti projectes concrets i demani la col·laboració explícita d'entitats per impulsar-los. Caldrà, doncs, fer una reflexió sobre possibles centres d'interès i treballar

Objectius	conjuntament amb les entitats un pla de treball. Com a recomanació general, seria interessant buscar la vinculació entre entitats de sectors diferents, atès que són les que menys es coneixen entre elles i més difícil és la col·laboració espontània. Per exemple, posar en comunicació a les AMPAs amb entitats o fundacions que treballen amb persones amb discapacitat per organitzar actes de sensibilització el dia internacional de les persones amb discapacitat (3 de desembre). Es tractaria d'un primer projecte amb acompanyament tècnic amb la intenció que continuï de forma autònoma en els anys subsegüents.
	• Afavorir la col·laboració entre entitats per projectes concrets. • Crear una xarxa d'entitats més cohesionada i independent de l'acció municipal. • Afavorir les sinèrgies i la suma d'esforços entre entitats.

Nom	Trobades per la generació de sinèrgies
Línia de treball	Nous projectes compartits
Descripció de l'acció	Organitzar trobades entre entitats i fomentar a partir de dinàmiques originals i divertides el major coneixement mutu i la possibilitat que puguin realitzar accions conjuntes. Aquestes dinàmiques poden estar basades en lògiques de <i>networking</i> que busquin fer reflexionar sobre quines accions i activitats podrien realitzar de nou o millorar amb la suma d'esforços amb altres entitats. A diferència de l'acció anterior, en aquest cas, l'Ajuntament només oferiria l'espai de trobada i la dinamització, de forma que serien les mateixes entitats les que escollirien amb qui volen col·laborar i per fer què. Per aquest tipus d'activitat, o bé es pot fer una convocatòria específica o bé es pot aprofitar algun espai ja existent (Mostra d'Entitats, consells, actes...).
Objectius	• Afavorir la col·laboració entre entitats sense la intermediació o tutela de l'administració. • Crear una xarxa d'entitats més cohesionada i independent de l'acció municipal. • Afavorir les sinèrgies i la suma d'esforços entre entitats.

Suport a les entitats

Nom	Dinamitzador del teixit associatiu
Línia de treball	Coordinació amb l'Ajuntament
Descripció de l'acció	Es proposa crear una figura a l'Ajuntament que millori la comunicació i coordinació amb les entitats en la línia de finestra única. No es tractaria de gestionar tot el que faci referència a les entitats, sinó de centralitzar tota la informació per, posteriorment, derivar la demanda al professional responsable. Així, les entitats tindrien un únic interlocutor que comptaria amb la informació més rellevant i permetria una millor coordinació amb l'Ajuntament i entre les mateixes entitats. Aquesta mateixa figura podria ser l'encarregada de gestionar el programa de dinamització del teixit associatiu i supervisar les accions que aquí es detallen. Alhora, seria també el referent i suport per a la resta d'àrees municipals en l'organització de projectes participatius que impliquessin les entitats.
Objectius	• Afavorir des de l'Ajuntament una millor comunicació i coordinació amb les entitats. • Fer el seguiment i desenvolupar algunes de les accions detallades al Pla de dinamització. • Impulsar nous projectes que impliquin la participació de les entitats.

Nom	Millor repartiment i aprofitament dels espais i equipaments municipals
Línia de treball	Coordinació amb l'Ajuntament
Descripció de l'acció	Les entitats expressen una necessitat de poder comptar amb més i millors espais per reunions, trobades, assajos o entrenaments. És cert que el municipi no compta amb espais il·limitats per a totes aquestes activitats, però també és cert que es podrien aprofitar més, democratitzant el seu ús entre totes les entitats. Els passos concrets d'aquesta acció podrien ser: • Fer un inventari de tots els espais existents que podrien estar a disposició de les entitats i el seus horaris: patis d'escoles, aules de música de les escoles, sales de reunió, espais d'emmagatzematge, sales d'assaig, etc. • Adaptar aquells que sigui necessari per garantir seguretat i

Objectius	millor aprofitament. • Establir un protocol d'utilització que garanteixi l'accés a totes les entitats del poble. Aquest pas es podria fer amb el suport dels consells. Especialment el consell d'esports, en el cas d'equipaments esportius, i el consell de cultura, en el cas de sales de reunió i assaig. Es tracta d'una mesura encaminada a coresponsabilitzar les entitats en la necessitat que elles mateixes també trobin un consens en com repartir i aprofitar millor aquests espais.
	• Oferir espais de reunió, assaig i entrenament a les entitats. • Optimitzar els espais existents al poble. • Garantir l'accés a totes les entitats.

Nom	Protocol de comunicació
Línia de treball	Coordinació amb Ajuntament
Descripció de l'acció	Com ja hem mencionat en accions anteriors, les entitats expressen la necessitat de millorar la comunicació que fan de les accions que emprenen. Moltes d'elles opten per fer i penjar cartells com a única opció, el que fa que el carrer es converteixi en un espai amb un excés de cartelleria amb pocs efectes reals, més enllà de la brutícia que genera. Es proposa crear un protocol de comunicació amb l'Ajuntament que permeti a les entitats aprofitar al màxim els canals de comunicació que ofereix el poble. A grans trets, es tractaria de comunicar a l'Ajuntament l'activitat i acte que es vol fer establint una mena de fitxa o plantilla amb la informació clau: nom de l'activitat, públic destinatari, descripció de l'activitat, imatge, etc. Seria posteriorment l'Ajuntament l'encarregat de traslladar aquesta informació als diferents canals: web, Facebook, Twitter, ràdio, revista.... El consell de comunicació podria ser l'encarregat de realitzar aquest protocol, això sí, buscant la coresponsabilitat de les entitats. Per altra banda, també es poden pensar en accions complementàries que ajudin a la difusió de les activitats, per exemple: una agenda en paper que es reparteixi un cop al mes a punts concrets de la ciutat o una app.
Objectius	• Facilitar a les entitats la comunicació de les activitats que fan. • Unificar criteris i canals de distribució de la informació. • Donar una major difusió de les activitats al conjunt de la

ciutadania.

Cicle de xerrades formatives i intercanvi d'estratègies	
Nom	
Línia de treball	Suport gestió
Descripció de l'acció	Oferir un cicle de xerrades formatives/informatives que donin a les entitats aquells coneixements i informacions que els poden resultar més útils per a la gestió. Des de temes d'estratègies de difusió o captació de nous socis, fins a xerrades sobre canvis normatius o subvencions. Seria interessant fer una prospecció de possibles temes d'interès o bé a partir de formacions ja existents, o bé preguntant directament a les entitats sobre les seves necessitats. De nou, els consells sectorials poden ser un bon referent de consulta. Sempre que sigui possible, s'ha d'intentar que en aquests espais formatius/informatius les entitats no siguin subjectes passius sinó que elles mateixes puguin donar part del contingut a partir de la seva pròpia experiència.
Objectius	• Capacitar les persones que porten les entitats de les habilitats i coneixements necessaris per a la seva gestió. • Donar suport a les entitats en el desenvolupament de la seva activitat.

Cessió de material	
Nom	
Línia de treball	Suport gestió
Descripció de l'acció	Les entitats han de donar una fiança perquè l'Ajuntament els cedeixi el material necessari per fer les seves activitats (cadires, taules, carpes, material audiovisual, etc.). Aquesta acció no és més que una revisió de com funciona aquest procediment perquè el temps d'espera entre que retornen el material i els retornen la fiança sigui el mínim indispensable. Aquesta petita acció ajudarà en els problemes de liquiditat que ja tenen algunes entitats.
Objectius	• Evitar problemes de liquiditat a les entitats. • Millorar el procediment existent per a la cessió de materials a les entitats.

4.2. Espais estables



Mantenim

Són espais que es valoren positivament quant a existència com pel que fa a funcionament.

Parlem de:

- Consell de Patrimoni
- Xarxa d'AMPAs
- Consell Municipal d'Educació

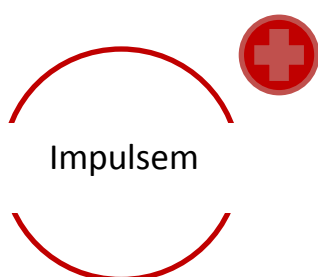


Transformem

Es tracta d'espais ja existents però on es proposa fer alguns canvis quant a funcionament o contingut a treballar.

	Contingut	Funcionament
Consell de la Vila	Continguts més estratègics de ciutat	• No només informatives. Deixar un cert poder de decisió. • Menys rigidesa en el funcionament. • Treball per comissions segons temes d'interès o amb una comissió permanent menys rígida que permeti l'obertura a d'altres persones segons el tema que es tracti.
Consell de cultura i festes	Donar-li contingut transversal a les comissions de festes existents. Per exemple, utilització dels espais a la ciutat, protocol de comunicació d'actes, continguts del cicle de xerrades, o millora del mateix	• Amb caràcter molt puntual. Les entitats que en formen part estan ja molt saturades amb les comissions. • Amb més poder de decisió, no merament informatiu.

	funcionament de les comissions.	
Consell d'esports	Ampliar la mirada i buscar temes més estratègics, no únicament la gestió dels equipaments. Per exemple, la discussió entorn a les línies de treball futures de l'àrea d'esports i el paper del Consell d'Esports i de les entitats.	El seu funcionament ha estat molt ben valorat. S'ha destacat especialment la seva agilitat i operativitat.
Consell de mitjans	Encàrrec concret pel que fa a la renovació del butlletí municipal.	Renovació dels membres amb perfils relacionats amb el món del periodisme.
Comissions de festes		• Permetre un poder de decisió més alt a les entitats en l'organització de les festes i actes culturals. • Simplificar l'estructura de reunions perquè entitats i tècnics no estiguin tant saturats. Es pot preguntar a les entitats quin nou model es pot establir.



Parlem de la creació de nous espais estables de participació en forma de consells o espais de treball.

Consell d'Infància



Composició: alumnes de 5è i 6è de les escoles d'Argentona.

Contingut a treballar: Donar un espai als nens i nenes d'Argentona per expressar les seves necessitats pel que fa al poble. Oferir-los, alhora, la possibilitat de crear un projecte per suplir alguna mancança detectada a Argentona, assignant-los un pressupost i fent-ne el seguiment de totes les etapes d'inici a fi.

Taula d'agents socials



Composició: entitats que treballen en la cobertura de necessitats bàsiques.

Contingut: elaborar un Pla d'Acció per coordinar la feina que actualment s'està fent i impulsar noves accions.

Consell de Medi Ambient



Composició: entitats relacionades amb el tema i persones a títol individual sensibilitzades amb el tema. Important fer un esforç de comunicació inicial per donar-lo a conèixer.

Contingut a treballar: traslladar coses que actualment s'estan treballant a patrimoni. Temes que podria treballar: gestió de boscos; patrimoni natural; Agendes 21; mobilitat...

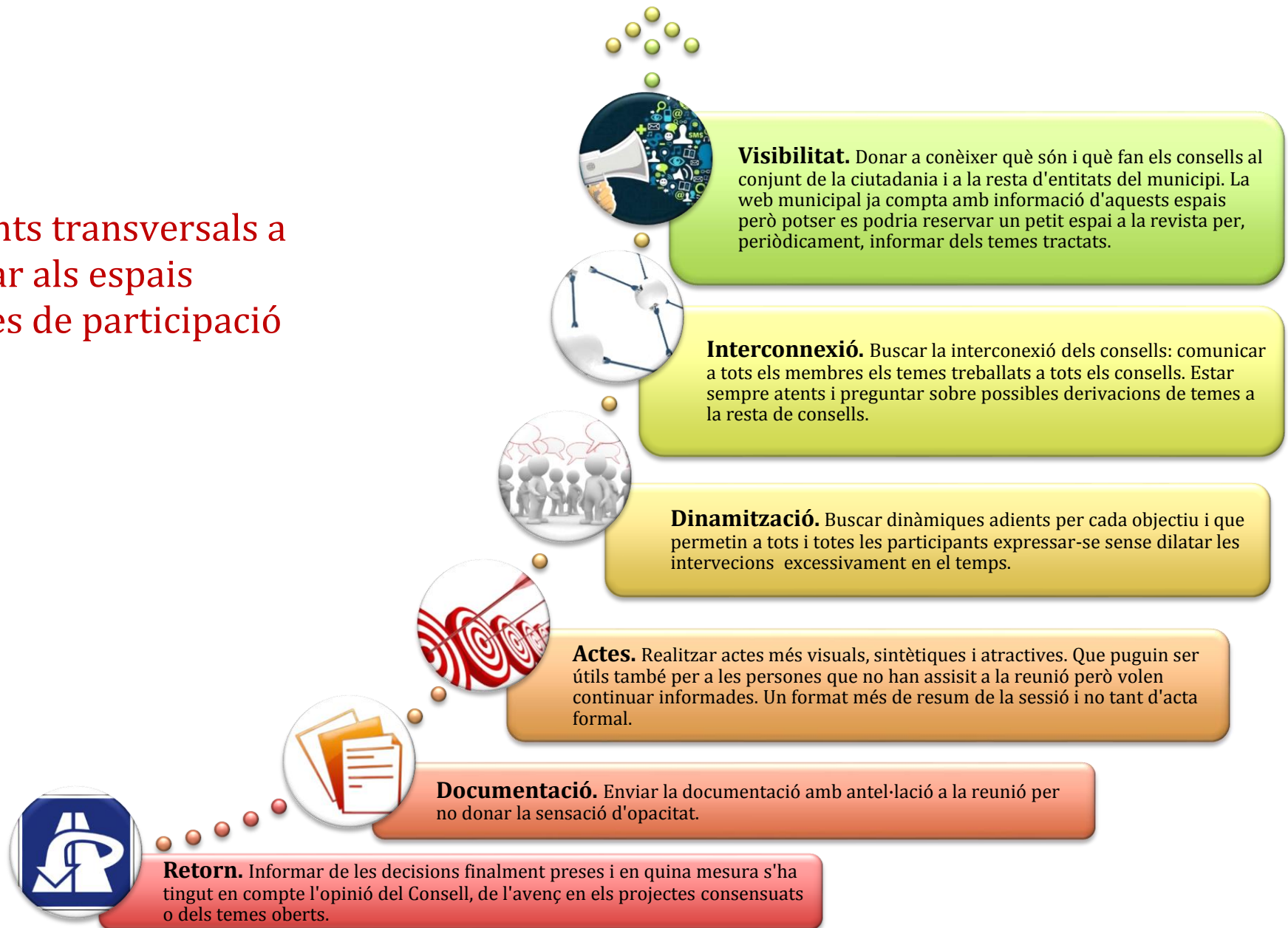
Xarxa Xairó



Composició: Tots els professionals i serveis que treballen en contacte directe amb Infants i adolescents d'Argentona i Òrrius, com són: les Escoles, IES, CAP, Policia local, Casal de Joves, CAS, PFI, tècnics municipals de diferents àrees, etc.

Contingut: Xarxa d'atenció a la infància i adolescència d'Argentona i Òrrius. 3 trobades anuals on, entre altres coses, es comparteixen coneixements dels diferents professionals, tant de detecció de problemes com de criteris i estratègies d'abordatge. La finalitat bàsica és intervenir de manera conjunta, coordinada i interdisciplinària en els àmbits d'infància i adolescència. A la xarxa s'hi atenen les necessitats dels infants i adolescents en general i, per tant, estaran incloses les situacions i casos en estat de vulnerabilitat, així com intervencions que ajudin els infants i adolescents a un creixement integral i, a la vegada, redueixin el nombre de casos en estat de fragilitat.

Elements transversals a millorar als espais estables de participació



4.3. Altres processos participatius

Pressupostos participatius																	
Descripció	Procés mitjançant el qual els ciutadans i ciutadanes podran debatre i decidir el destí de 500 mil euros de la partida d'inversions del pressupost municipal per a l'any 2017.																
Qui pot participar-hi?	El procés ofereix diversos mecanismes per participar-hi. Qualsevol entitat, ciutadà o ciutadana pot prendre part a la fase inicial d'aquest procés de pressupost participatiu, presentant les seves propostes i iniciatives. Posteriorment, hi haurà diverses sessions de treball per avaluar, debatre i seleccionar aquells projectes més interessants entre totes les propostes rebudes. Aquestes sessions estaran adreçades a tots els veïns i veïnes d'Argentona majors de 16 anys. També aquelles persones que no estiguin empadronades però que acreditin un vincle o interès en el municipi, sigui per tenir-hi una segona residència, per motius de feina o perquè participen en alguna entitat.																
Calendari del procés participatiu  <table> <tr> <td>Febrer / Març</td><td>Difusió del procés i recollida de propostes ciutadanes</td></tr> <tr> <td>Març / Abril</td><td>Diagnosi participativa i recollida de propostes ciutadanes</td></tr> <tr> <td>Maig</td><td>Sessions dels grups de treball: anàlisi, debat i priorització de les propostes</td></tr> <tr> <td>Juny</td><td>Valoració tècnica de les propostes</td></tr> <tr> <td>Juny</td><td>Sessions dels grups de treball: anàlisi, debat i priorització de les propostes</td></tr> <tr> <td>Juliol</td><td>Selecció de propostes finalistes</td></tr> <tr> <td>Setembre</td><td>Votació ciutadana</td></tr> <tr> <td>Octubre / Novembre</td><td>Incorporació de les propostes al Pressupost municipal 2017</td></tr> </table>		Febrer / Març	Difusió del procés i recollida de propostes ciutadanes	Març / Abril	Diagnosi participativa i recollida de propostes ciutadanes	Maig	Sessions dels grups de treball: anàlisi, debat i priorització de les propostes	Juny	Valoració tècnica de les propostes	Juny	Sessions dels grups de treball: anàlisi, debat i priorització de les propostes	Juliol	Selecció de propostes finalistes	Setembre	Votació ciutadana	Octubre / Novembre	Incorporació de les propostes al Pressupost municipal 2017
Febrer / Març	Difusió del procés i recollida de propostes ciutadanes																
Març / Abril	Diagnosi participativa i recollida de propostes ciutadanes																
Maig	Sessions dels grups de treball: anàlisi, debat i priorització de les propostes																
Juny	Valoració tècnica de les propostes																
Juny	Sessions dels grups de treball: anàlisi, debat i priorització de les propostes																
Juliol	Selecció de propostes finalistes																
Setembre	Votació ciutadana																
Octubre / Novembre	Incorporació de les propostes al Pressupost municipal 2017																

Ampliació “Porta a porta”

Descripció	Implantació del sistema de recollida de la brossa “Porta a porta” al barri del Cros i a les urbanitzacions d'Argentona. Gràcies a aquest sistema, desapareixeran la majoria dels contenidors tradicionals, a més de ser el que ofereix més beneficis ambientals, econòmics i socials.
Com es farà el procés de participació?	Mitjançant sessions de treball al barri del Cros es va decidir finalment el sistema concret de recollida que s'implantarà. Es van oferir a les persones participants diferents models a escollir. S'estan oferint reunions informatives per als veïns i veïnes de les urbanitzacions.

CONTENIDOR COMUNITARI

Model 1

Com funciona: Un contenidor per comunitat de 240 litres. Cada comunitat de veïns el treu a la porta del carrer i el recollirà a un espai interior de l'edifici. El primer veí que baixi la brossa entre les 20 i les 22 hores treu el contenidor al costat de la porta de l'edifici. Una vegada el servei de recollida buida el contenidor, un veí l'entrarà a l'interior.

Avantatges

- Tota la brossa es diposita en un únic contenidor, reduint l'espai que ocupa al carrer.
- Ofereix una certa flexibilitat a la comunitat de veïns.
- El veí només ha de dipositar la bossa de la brossa. Tot i així, l'Ajuntament donarà a tots els veïns un cubell per a facilitar la recollida de la fracció d'orgànica a casa.

A tenir en compte

- La comunitat és la responsable de treure el contenidor i retirar-lo del carrer.
- La comunitat ha de reservar un espai a l'edifici per guardar el contenidor.
- La comunitat s'ha de fer responsable de la neteja del contenidor, juntament amb l'empresa que realitza el servei de recollida (cada 15 dies o cada mes segons temporada).



CONTENIDOR AMB LIMITACIÓ HORÀRIA

Model 2

Com funciona: Un contenidor per comunitat entre 240 o 360 litres, que el servei de recollida deixarà davant del portal de la comunitat al vespre i que retirarà després de buidar la brossa.

Avantatges

- La comunitat no ha de responsabilitzar-se del contenidor ni de reservar un espai a l'edifici.
- Carrers més ordenats, ja que el contenidor només estarà al carrer durant una franja horària concreta.
- La neteja dels contenidors anirà a càrrec de l'empresa que fa el servei de recollida.
- Tota la brossa es diposita en un únic contenidor, reduint l'espai que ocupa al carrer.
- El veí només ha de dipositar la bossa de la brossa. Tot i així, l'Ajuntament donarà a tots els veïns un cubell per a facilitar la recollida de la fracció d'orgànica a casa.

A tenir en compte

- El servei de recollida ha de passar un mínim de dues vegades pel barri, la primera a deixar els contenidors i una segona per recollir-los.
- Limitació horària estricta.



PENJADOR INDIVIDUAL

Model 3

Com funciona: Cada veí tindrà un cubell individual. Penjadors individuals que s'instal·len a la façana de l'edifici o a una estructura tipus "tòtem", per col·locar-hi el cubell de la brossa. Cada habitatge tindrà un penjador que estarà identificat amb el seu número de pis i porta.

Avantatges

- Ofereix una certa flexibilitat al veí.
- El servei de neteja viària municipal s'encarregarà de la neteja i el manteniment de l'estructura de penjadors.

A tenir en compte

- Cal instal·lar una estructura de penjadors de manera permanent bé a la façana o al costat de l'edifici.
- Cada veí haurà de deixar sempre la brossa dins del cubell i es responsabilitzarà de retirar-lo després que el servei de recollida s'hagi endut la bossa de la brossa.
- Permet un major i millor seguiment de la recollida i possibles incidències.



5. Pla de treball

EIX DE TREBALL	ACCIÓ	1ª 1/2 2016	2ª 1/2 2016	1ª 1/2 2017	2ª 1/2 2017	1ª 1/2 2018	2ª 1/2 2018	1ª 1/2 2019	2ª 1/2 2019
Teixit associatiu	Subvencions								
	Replantejament dels criteris de distribució								
	Comunicació eficaç								
	Agilitzar la gestió								
	Col·laboració								
	Registre d'entitats								
	Mostra d'entitats								
	Millora de la planificació de les activitats realitzades								
	Impuls de projectes nous compartits								
	Trobades per la generació de sinèrgies								
	Suport a entitats								
	Dinamitzador del teixit associatiu								
	Millor repartiment i aprofitament dels espais i equipaments municipals								
	Protocol de comunicació								
	Cicle de xerrades formatives i intercanvi d'estratègies								
	Cessió de material								
Espais estables	Transformem								
	Consell de la Vila								
	Consell de cultura								
	Consell d'esports								
	Consell de mitjans								
	Comissió de festes								
	Impulsem								
	Consell d'Infància								
	Taula d'agents socials								
	Consell de Medi Ambient								
	Xarxa Xairadó								
Altres processos participatius	Pressupostos Participatius								
	Ampliació porta a porta								

Annex

Resultat de l'autoanàlisi sobre els punts forts i febles per entitat

Nom entitat	El que millor fem o funciona	Dificultats que tenim o què hem de millorar
Associació Nadius	No depenem de ningú. Som pocs i ens entenem. Predisposició.	Recursos humans per a Projectes. Gestoria Local Burocràcia amb l'Ajuntament i comunicació.
Associació SensePortes	Organitzem el festival de Teatre "SensePortes" i el Dia Mundial del Teatre.	Manca d'un espai per guardar tot el material que genera el festival.
AMPA IES	Projectes de col·laboració (p. ex. Mentors)	Ser més participatius. Més participació de pares i mares o, si més no, que s'interessin pel que es fa.
La Llar Sta. Anna	En general, els avis i familiars estan molt contents del seu funcionament.	El pressupost és molt ajustat i no ens podem permetre actuacions de millora.
Associació Esportiva Futbol Veterans Argentona Burriac	Promocionar l'esport de veterans al municipi. Representar al poble per tot el Maresme i el Vallès. Col·laborar com a entitat en tot el que podem.	Disponibilitat de més horari per entrenar entre setmana. Més suport de l'Ajuntament per tenir més patrocini.
Associació NATS 55 Argentona	Tot.	Cap.
Geganterers i Grallers d'Argentona	A les cercaviles al poble surt molta gent. Som un grup d'amics, som com una família.	No tenim mitjans per desplaçar-nos. Apuntar-se més gent.
Club d'Agility Maresme	Educar gossos per tal que siguin més cívics ells i els seus amos. Organitzar competicions.	Malgrat és una activitat federada, en 25 anys no hem aconseguit donar d'alta l'activitat a l'Ajuntament, fet que provoca que no podem contractar subministrament (llum, aigua, escombraries, etc.). Tampoc podem pagar impostos. Molts veïns del municipi accedeixen al nostre recinte i en fan mal ús sense autorització.

Xarxa Argentona	Programar, organitzar i fer difusió dels espectacles de cada temporada.	Trobar més voluntaris per col·laborar. Omplir el teatre "La Sala" a cada espectacle.
Abans formàvem part de l'Associació de Veïns de Sant Miquel del Cros	Actuació: Rosa. Muntatge: Alfons.	Manca d'Associació de veïns.
Casal de la Gent Gran	Jocs de taula. Festes que organitzem.	Manca d'espai i mobiliari.
Amics moteros "Al escape"	Viatjar en moto. Atraure gent de moltes parts del país i donar a conèixer la nostra entitat i el nostre entorn, sobretot durant el nostre aniversari.	La nostra relació amb l'Ajuntament a l'hora d'organitzar esdeveniments, aniversaris o altres activitats.
Diablers d'Argentona	Grup gran de gent molt transversal en edats. Molt actius ja sigui en actes propis o en col·laboració amb altres activitats del municipi. Projecció dintre i fora del municipi.	Arribar a una franja de gent jove (entre 17 i 25 anys), com a públic o com a membres. Millorar la comunicació amb el públic jove: els joves del municipi no participen dels nostres actes.
AMPA El Bosquet	Fer bastantes activitats culturals i culinàries, per ser una escola bressol, adreçades als pares i menuts.	No arribar a totes les famílies perquè ens considerin un interlocutor viable entre les famílies i la direcció del centre.
La Garrinada	Festes per a joves. Pal de paller de la comunicació orientada als joves argentonins.	Millorar la nostra imatge al poble i la que tenen les altres entitats de nosaltres.
Dones d'Argentona	Tot funciona bé segons la nostra capacitat.	Falta de visibilitat del taller que hem organitzat.
Familias Sin Fronteras por la Infancia	Gestió dels recursos. Visibilitat a les xarxes.	Manca de recursos per portar endavant els projectes de cooperació.
Natura, entitat de medi ambient	Activitats divulgatives de coneixement del medi. Viatges de coneixement del medi. Defensa del medi.	
Consell de la Vila	Tothom pot expressar-se. Diversitat de gent. Els joves manen i organitzen.	En eficàcia: anar més per feina i preparar la reunió abans. Els punts informatius prenen molt de temps. De vegades s'han de repetir els punts de l'ordre del dia. Millorar carrers, places, jardins, etc.
Associació Espai Musical Burriac	Treball en equip. Gran capacitat d'adaptació a les circumstàncies. Creativitat i col·laboració.	Econòmiques.

Argentona es Mou	Projecte estratègic global per reactivar Argentona (s'està creant). Procurar implicar i utilitzar altres entitats en les nostres activitats.	Coordinació amb altres entitats perquè tenim poca informació: interacció amb elles. Comunicació amb els associats. Difusió d'activats: arribar a tota la ciutadania.
Centre Parroquial	---	---
Càritas Parroquial Argentona	Bona relació amb Serveis Socials de l'Ajuntament. Organització de repartiment d'aliments.	Burocràcia feixuga i lenta a l'hora de presentar la documentació per a la subvenció.
ADF Serra Marina	Interrelació entre les diferents Agrupacions de Defensa Forestal de la comarca i els Bombers.	Relacions entre els estaments i les entitats de la vila.
Associació de Voluntaris de Protecció Civil d'Argentona	<i>(Encara no està activa. Associació veterana però encara sense voluntaris)</i>	<i>(Encara no està activa)</i>
Voluntaris	Som pocs, però gent fantàstica.	Trobar gent que vulgui fer voluntariat.
Amics del Pubillatge d'Argentona	Representació d'Argentona per altres municipis de tot Catalunya durant les sortides que es realitzen. Col·laboració amb la Comissió de Reis, Comissió de Carnestoltes, Comissió de la Festa Major (hivern i estiu).	Poca difusió dintre del nostre municipi. Les entitats esportives ens tenen molt poc en compte en els seus tornejos per fer entrega dels premis.
Amics del bisbe Joan Gogayol	Projectes educatius a la zona d'Ayaviri (Puno, Perú): construcció de residències estudiantils.	Millorar l'autogestió per part de les residències estudiantils (estem en procés).
Argentona Bocs	Mobilització social. Fomentar l'esport en totes les edats. Organitzar partits i finals.	Necessitat d'un magatzem accessible perquè l'actual té humitats i se'ns fa malbé el material: Millor distribució dels magatzems actuals. Cal un camp de futbol americà que podria ser polivalent i servir per a totes les altres entitats esportives. Unificar canals de comunicació.
Asperger Argentona	Treballar per la salut de les persones amb membres familiars amb discapacitat.	Falta de local per oferir el 100% de les nostres activitats.

Nova Associació de Sant Domènec de les Ginesteres	Comunicació amb l'Ajuntament i els veïns. Xarxes socials.	Econòmiques per poder tirar algun projecte endavant. Comunicació amb l'altre associació de la urbanització. Falta de local per tenir reunions amb els veïns. Falta de local social, Casal d'Avis i Casal de Joves.
Centre d'Estudis Argentonins Jaume Clavell	Estructura organitzativa sòlida. Revista "Fonts" consolidada i amb bastantes col·laboracions. Lideratge ferm.	Aconseguir un conveni amb l'Ajuntament.
Gremi de Constructores d'Obres d'Argentona	Vetllar pels paletes i peons i el millorament de la seva professió. Aconseguir i repartir feina pels afiliats i dotar-los d'una bona professió per al poble d'Argentona. Estatuts centenaris. Donar feina als treballadors d'Argentona.	Accés a les obres municipals. Falta de comunicació per part del municipi per poder presentar-nos.
Associació de Voluntaris del CAAD Maresme (VOLCAAD)	Donar a conèixer el centre CAAD Maresme. Procurar el benestar psíquic i físic dels gossos i gats del CAAD Maresme. Conscienciar a la gent (nens i adults) sobre tenir i adoptar un animal i que mai s'ha d'abandonar. Promoure les adopcions dels animals.	Econòmiques. Més voluntaris per participar en actes i altres. Més difusió als mitjans propis i a altres mitjans de comunicació (premsa comarcal, ràdio, televisions, etc.)
Musicargentona	Preparar concerts i cercaviles amb les agrupacions/formacions musicals que tenim a l'associació.	Obrir més les associacions al poble per fer evident que la participació com a músic és oberta a tothom, sense valorar nivell o edat.
El Somni dels Gats	Conferències i actes divulgatius de tinença responsable d'animals de companyia i veganisme. Ajudar a trobar una llar a gats del carrer.	Econòmiques, tot i que agraïm les subvencions municipals, però la nostra despesa és major. Col·laboració amb altres entitats de la vila.
Grup de Muntanya d'Argentona	Comunicació i participació.	Burocràcia.
Associació Parkinson Maresme	Millorar la finalitat de vida de les persones afectades de Parkinson. Proporcionar informació relacionada amb la malaltia de Parkinson. Facilitar la connexió entre persones afectades.	Econòmiques. Manca de participació de l'administració, Serveis Sanitaris. Alguns serveis que oferim són deficitaris amb les aportacions dels malalts.

Associació de Veïns d'Argentona	Revista de l'entitat "El Banc de la Plaça". Debats de sensibilització. Col·laborar en les festes: Festes majors, premis literaris, etc. Tenir un local en propietat.	Manca de dinamització dels socis, excepte els de la Junta. Disposar d'un espai web de fàcil gestió.
Club Natació Argentona	<i>(Inicien projecte aquest any)</i>	No tenir coberta en la piscina per poder treballar la resta de l'any.
AMPA Bernat de Riudemeia	Col·laborar i vetllar pel bon funcionament de l'escola.	Econòmiques per no poder arribar a totes les necessitats de l'escola. Involucrar més pares i mares.
CE Boccia 360 Argentona	Donar suport i ajut als nostres jugadors. Formar als voluntaris que ens venen ajudar. Col·laborar amb la Federació Catalana de Paràlisi Cerebral i amb la Fundació Espanyola.	Manca de mà d'obra, instal·lacions i recursos econòmics per poder millorar el material de joc.
Associació de Veïns "Urbanització Les Ginesteres"	Posar-hi moltes ganes.	Falta de col·laboració. Falta de temps.
AMPA Escola Argentona	Gestionar prou bé les activitats extraescolars.	Falta de col·laboració. Falta d'implicació de pares i mares.
Club Bàsquet Veterans/es d'Argentona	Entitat molt petita. Participació en els actes que ens demana per col·laborar la Regidoria d'Esports.	
Fundació El Maresme	Atendre i donar servei a les persones amb discapacitat intel·lectual a través de: serveis, activitats, assessorament i treball. Campanyes de sensibilització envers el col·lectiu.	Manca de recursos. Més disponibilitat a la xarxa de transport públic des de Sto. Pere Parera/Can Pascala.



Gerència de Serveis d'Igualtat i Ciutadania

Servei de Convivència, Diversitat i Participació Ciutadana

Recinte Mundet – Edifici Migjorn 3a planta

Passeig de la Vall d'Hebron, 171

08035 Barcelona

Tel. 934 022 713 – Fax 934 022 714

s.conviven.participa@diba.cat www.diba.cat